

RELATÓRIO DE ATIVIDADES E CONTAS DE 2024



MINHA TERRA - Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local

Morada: Rua Bartolomeu Dias, 172D - 1.º esq. 1400-031 - Lisboa

Telefone: (+351) 21 781 92 30

E-mail: minhatterra@minhatterra.pt

Website: www.minhatterra.pt

Facebook: <https://www.facebook.com/MinhaTerra.FMT>

ÍNDICE

INTRODUÇÃO	1
MISSÃO, VISÃO, POLÍTICA E VALORES	4
ESTRUTURA ORGÂNICA	5
ASSOCIADAS	6
OBJETIVOS ESPECÍFICOS E ATIVIDADES	8
OE1 - ANIMAÇÃO DA REDE	8
M1 - Dinamização de plataformas.....	8
M2 - Grupos de trabalho	9
M3 - Sistemas de informação e de monitorização	10
M4 - Formação e capacitação.....	10
M5 – Serviços às associadas.....	11
M6 – Centros de Competências.....	11
M7 – Visibilidade pública.....	12
7.1 – Congresso do Desenvolvimento Local.....	12
7.2 - Prémios do Desenvolvimento Local para valorizar projetos e práticas emblemáticas - Prémio Regina Lopes.....	13
OE2 - COMUNIDADES E TERRITÓRIO	13
M8 – Participação cívica e política.....	13
8.1 - Acompanhar a preparação do Portugal 2030	14
8.2 - Acompanhar e monitorizar a implementação do Portugal 2020.....	14
8.3 - Influenciar as políticas de desenvolvimento territorial	14
8.4 - Influenciar da produção legislativa/regulamentar	15
8.5 - Articular e cooperar com as Autoridades de Gestão e Organismos de Pagamento	15
8.6 - Participar em fóruns e processos de discussão, consulta e preparação de políticas e instrumentos	16
M9 - Conselho de Autarcas.....	19
M10 - Grupo de interesses (Lobby)	19
OE3 - REPRESENTAÇÃO E COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL	20
M12 – Participações.....	20
12.1 - Participar de forma qualificada nas estruturas consultivas nacionais e regionais, onde a FMT tem assento	20
12.2 - Trabalhar em rede com organizações nacionais e sectoriais relevantes.....	22
12.3 - Reforçar a participação em redes de cooperação locais, regionais, nacionais e internacionais	23
M13 – Comunicação	30
13.1 – Plano de comunicação.....	30

13.2 – Desenvolver modelos de comunicação interna	30
13.3 – Rever e otimizar os meios de comunicação da rede e institucionais	30
13.4 - Produzir e publicar e cadernos temáticos resultantes nomeadamente dos grupos temáticos	31
OE4 – ORGANIZAÇÃO INTERNA.....	32
M14 – Analisar recursos financeiros, humanos e físicos	32
M15 - Promover uma revisão dos Estatutos com o envolvimento das associadas.....	32
M16 – Criar um manual de procedimentos interno	32
M17 - Desenvolver e difundir regularmente materiais de comunicação	32
M18 - Desenvolver mecanismos de facilitação da cooperação	32
SITUAÇÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA	33
Demonstrações financeiras	33
Anexo às demonstrações financeiras	36
ANEXOS	41
Anexo 1 – Datas de reuniões	41
Anexo 2 – Informações específicas enviadas às associadas.....	42
Anexo 3 – Siglas e glossário	46

INTRODUÇÃO

O presente relatório, da responsabilidade da Direção da Federação Minha Terra (FMT) apresenta a informação sobre as atividades desenvolvidas durante 2024, na prossecução da missão da FMT, nomeadamente, ao nível da representação das Associações de Desenvolvimento Local (ADL) associadas e da prestação de apoio técnico, assim como da implementação de alguns projetos. Como habitualmente, ganham especial relevância as atividades relacionadas com as funções e tarefas das associadas na sua qualidade de Grupos de Ação Local (GAL) (e/ou de entidade gestora de GAL), responsável pela implementação da abordagem LEADER no respetivo território.

Em 2024 as ações da FMT centraram-se no apoio aos GAL para prepararem a intervenção no período de programação no horizonte 2030, acompanhando o seu reconhecimento na segunda fase de seleção das Estratégias de Desenvolvimento Local (EDL), em particular no Continente. A par deste apoio, durante o atual período de transição deste quadro comunitário, que se irá prolongar até ao segundo semestre de 2025, foram sendo efetuadas reuniões periódicas para a monitorização do trabalho dos GAL e a identificação e reporte de pontos críticos, designadamente às autoridades de gestão (AG) e organismo de pagamento (IFAP).

Deu-se continuidade à organização de iniciativas de capacitação às associadas, algumas em coorganização com o IFAP e a AG, e à realização de eventos com um duplo objetivo, o de promover a visibilidade externa do trabalho dos GAL e comemoração dos resultados atingidos por esse mesmo trabalho de proximidade, nos territórios onde intervêm, assim como dinamizar momentos de partilha e pertença entre as associadas, reforçando o espírito de colaboração, cidadania e participação: Destacam-se em 2024, o 2.º Encontro Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável (RNAES-PNAES) realizado em Tomar, em colaboração com a ADIRN e o Encontro Nacional LEADER 2024, que decorreu em Miranda do Corvo, com o apoio da DUECEIRA e do município.

A FMT manteve uma participação assídua nas estruturas consultivas em que tem assento (Conselho Económico e Social (CES), Conselhos Regionais e Comissões de Acompanhamento dos programas) e num vasto conjunto de iniciativas de carácter internacional, nacional e local.

Do ponto de vista estratégico, a FMT concentrou esforços na defesa dos princípios que têm norteado a intervenção das ADL e do LEADER em Portugal e, em particular, na salvaguarda das condições para a intervenção dos GAL, sendo que em alguns espaços negociais com as tutelas dos organismos responsáveis pela gestão dos fundos comunitários, não foi possível à FMT, concretizar os seus propósitos de reforço do envelope financeiro do LEADER/DLBC.

Nos últimos anos, a necessidade contínua de investimento quer na atualização de competências das equipas técnicas dos GAL, quer no trabalho em parceria com entidades distintas, em programas diversos, conjugados com a preocupação pela viabilidade económica da FMT, têm sido motivos pertinentes para se recorrer a financiamento através de programas nacionais e comunitários.

Assim, durante o ano de 2024 deu-se continuidade e alguns projetos que se iniciaram em anos anteriores:

RNAES - Rede Nacional Alimentação Saudável e Sustentável: iniciado em 2023, com conclusão prevista para 2025, este projeto, implementado por uma parceria alargada e apoiado pelo Plano de Recuperação e Resiliência (PRR), tem como objetivos: promover a mudança de comportamentos para uma alimentação saudável e sustentável; estudar e monitorizar os diferentes fatores que influenciam e fomentam uma boa adesão à Dieta Mediterrânica; criar uma estrutura de caracterização dos Sistemas Alimentares Territoriais que apoie à decisão e definição de prioridades de intervenção; promover o trabalho em rede e articulação institucional dos projetos liderados pelos GAL no quadro Plano Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável.

Qualificar, Partilhar e Agir: Contributos dos agentes de desenvolvimento rural para a sustentabilidade dos territórios: apoiado pela operação 20.2.4 – Inovação, Medida da Assistência Técnica do Programa de Desenvolvimento Rural do Continente 2014-2020 (PDR2020), iniciou em janeiro de 2023 e terminará em março de 2025. Tem como objetivos: transmitir conhecimentos a participantes dos setores agrícola, agroalimentar e florestal e aos GAL sobre as componentes do desenvolvimento sustentável, a revitalização dos territórios rurais, a alimentação sustentável e saudável e a organização da produção; reforçar a sua interligação e promover o trabalho em rede, e capacitação dos GAL, designadamente sobre monitorização e avaliação na abordagem LEADER.

Plano de Informação LEADER2030: Desenvolvimento Sustentável dos Territórios Rurais: apoiado pela operação 2.1.4. - Ações de informação do PDR2020 em outubro de 2023, vigorará até junho de 2025. Pretende contribuir para responder aos desafios dos territórios rurais, através de ações de disseminação de informação de caráter técnico, económico e organizacional, nos domínios da competitividade dos setores agrícola, agroalimentar e florestal e no desenvolvimento dos territórios rurais, com enfoque particular nos potenciais beneficiários das tipologias de ação da Medida LEADER do Plano Estratégico da Política Agrícola Comum (PEPAC) no Continente.

DROM – Developing European engagement in the Outermost Regions: liderado pela Associação LEADER France em colaboração com a FMT e a Rede Espanhola de Desenvolvimento Rural (REDR), é apoiado pelo Programa ERASMUS+, e pretende promover intercâmbio entre os GAL das Regiões Ultraperiféricas da União Europeia em torno das respetivas especificidades. Terminará em junho de 2025, com a elaboração de um relatório a disseminar posteriormente.

MadriLusa: com o objetivo de promoção da integração de jovens imigrantes, fundamentalmente provenientes da Comunidade de Países de Língua Portuguesa (CPLP), através da melhoria do processo de acolhimento e da valorização das capacidades desses jovens, a iniciativa é concretizada através de 2 projetos aprovados na Iniciativa para a Inovação e Empreendedorismo Social (IIES) / Parcerias para a Inovação Social dos Programas Regionais NORTE 2030 (em parceria com a ADRITEM e CORANE) e CENTRO 2030 (em parceria com a ADRACES). Conjugando os 2 projetos, o papel da FMT passa pela dinamização e monitorização da rede, em articulação com os GAL, gestão de uma plataforma eletrónica (de acolhimento, capacitação e *matching*) tendencialmente nacional, articulação com os Ministérios envolvidos, e criação de um manual de apoio ao acolhimento e integração dos imigrantes.

Kids in Democracy - Empowering children's voices for change: apoiado pelo programa europeu CERV – KIDS, numa parceria liderada pela Associação Rádio Miúdo, a Rede de Bibliotecas Escolares (RBE) e a Rádio Latina (RL), sediada no Luxemburgo. Pretende, através de um torneio, amplificar as vozes das crianças na vida política e democrática, fornecendo uma plataforma para partilharem perspetivas sobre os seus direitos, aspirações e preocupações, ao mesmo tempo que estimula competências de literacia mediática entre as crianças através de conteúdos radiofónicos. O projeto iniciou-se em janeiro de 2025 e será desenvolvido até outubro de 2026.

Abordagem LEADER - Modelos de governança e seu impacto nos territórios: trata-se de um pequeno projeto interdisciplinar que visa diagnosticar e analisar metodologias, ferramentas e modelos de governança, através do LEADER. O projeto é uma iniciativa do Centro de Estudos e Investigação Aplicada (CEIA) do Instituto Superior de Educação e Ciências (ISEC Lisboa) e conta com a parceria da FMT.

Para além dos projetos em curso, a FMT integrou consórcios/parcerias que apresentaram candidaturas no decurso de 2024, que à data da elaboração deste relatório ainda aguardam decisão (exceto duas), nomeadamente:

- **Projeto ROOTS:** candidatura apresentada em março de 2024, liderada pela Faculdade de Psicologia e Ciências da Educação da Universidade do Porto à FCT (Fundação para Ciência e Tecnologia), para realizar um trabalho de investigação sobre o associativismo para o desenvolvimento local nos territórios rurais e a fixação/regresso de jovens;
- **RISE Portugal: Rural Initiative for Strengthening Engagement:** candidatura apresentada ao programa europeu CERV – Cidadãos, Igualdade, Direitos e Valores, em março de 2024, em parceria com a ADICES e a ADRITEM, com o objetivo de revitalizar as Organizações da Sociedade Civil (OSC) em Portugal, com destaque para as comunidades em zonas menos urbanas e rurais. Não obstante ter tido uma avaliação positiva, o projeto não foi aprovado por falta de dotação orçamental.
- **Migratio Sudoe:** candidatura apresentada ao programa europeu CERV – Cidadãos, Igualdade, Direitos e Valores, em maio de 2024, numa parceria com a ADRITEM, a ATA – Associação Turismo de Aldeia, a Associação de Municípios das Terras de Santa Maria, a Faculdade de Economia da Universidade do Algarve e outras entidades espanholas e francesas, entre as quais o Centro de Investigación en Gestión de Corporación Mondragon, como entidade líder do consórcio;
- **ATLAS SUDOE:** apresentado na 2ª convocatória de projetos Interreg SUDOE. O projeto tem como objetivo melhorar o conhecimento e o reconhecimento dos terceiros lugares agroalimentares, que podem ser lugares físicos: antigo moinho, lagar de azeite, forno comunitário, eco-quinta; dinâmicas coletivas (ex.: cooperativa integral, associação) com forte dimensão de cidadania ou; atividades de aprendizagem através da prática em torno da agroecologia e a alimentação sustentável; ou ainda um polo de inovação social no sentido de criar novas respostas às necessidades locais.
- **REFCOLECT:** Candidatura que começou a ser preparada no final de 2024 e apresentada no início de 2025 à primeira “call” da parceria europeia “FutureFoodS - um futuro sustentável dos sistemas alimentares”, integrando um consórcio liderado pelo Instituto de Ciencia y Tecnología de Alimentos y Nutrición (ICTAN-CSIC) de Madrid, que tem como parceiros, organismos de investigação da Irlanda, Itália, Roménia e Portugal (Instituto Nacional de Investigación Agrária e Veterinária (INIAV)). A candidatura insere-se na temática da promoção de inovações na conceção, transformação e oferta de alimentos.
- **CO_NET- Pelas pessoas e pelos territórios.** Candidatura apresentada em fevereiro de 2024 ao programa ERASMUS+ (Educação para Adultos), com o objetivo era melhorar as competências do pessoal e desenvolver a aprendizagem organizacional. A candidatura não foi aprovada.

Em 2024 o resultado líquido da FMT aumentou significativamente, voltando a ter um valor positivo de 3.484,27€. Este resultado reflete o esforço financeiro das Associadas, e o trabalho desenvolvido pela direção e equipa técnica na procura de novas oportunidades de financiamento (nacionais e comunitárias). Em 2024, a FMT apresentou nove candidaturas e iniciou a preparação de outra, apresentada já em 2025, em parceria com organizações de diversos setores, alguns deles inovadores (migração; participação cívica; associativismo; promoção de inovações na conceção, transformação e oferta de alimentos). O compromisso mantém-se, na afirmação da Minha Terra como uma estrutura robusta, reconhecida e representativa dos interesses das suas Associadas e dos territórios rurais.

A Direção

MISSÃO, VISÃO, POLÍTICA E VALORES

Missão:

Promover o fortalecimento do desenvolvimento local, aprofundando a cooperação entre a administração e as entidades que o promovem, tendo em vista estimular o seu potencial ao serviço da promoção do desenvolvimento socioeconómico do País, bem como a prossecução de políticas públicas de proximidade.



Visão:

Tornar as redes e os atores do desenvolvimento local mais coesos e reconhecidos pelos poderes e pela sociedade, fator de fortalecimento da e de construção de uma sociedade mais democrática e participativa;

Dinamizar a cooperação entre as associadas (ADL/GAL), através do diálogo permanente, promovendo a inovação e redes;

Dinamizar parcerias entre o poder público e as organizações da sociedade civil;

Promover o desenvolvimento local de base territorial e representar e defender os interesses das Associações de Desenvolvimento Local gestoras da Abordagem LEADER/DLBC.



Política:

Contribuir para afirmar a FMT como instrumento de cooperação que una o movimento do desenvolvimento local sustentável em torno dos territórios, das comunidades e das intervenções que promovem.



Valores:

Participação e colaboração;

Cooperação e intercooperação

Responsabilidade social e ambiental;

Igualdade, solidariedade, democracia e transparência.



ESTRUTURA ORGÂNICA



ASSOCIADAS

A massa associativa da FMT registou alterações em 2024, com a entrada de duas novas associadas - Associação Rota da Bairrada e Ribalocal – Associação de Desenvolvimento Local, passando a ser constituída pelas seguintes **59** organizações:

- **A2S** - Associação para o Desenvolvimento Sustentável da Região Saloia
- **ACAPORAMA** - Associação de Casas do Povo da Região Autónoma da Madeira
- **AD ELO** - Associação de Desenvolvimento Local da Bairrada e Mondego
- **ADAE** - Associação de Desenvolvimento da Alta Estremadura
- **ADD** - Associação de Desenvolvimento do Dão
- **ADDLAP** - Associação de Desenvolvimento Dão, Lafões e Alto Paiva
- **ADELIAÇOR** - Associação para o Desenvolvimento Local de Ilhas dos Açores
- **ADER-AL** - Associação para o Desenvolvimento em Espaço Rural do Norte Alentejano
- **ADERES** - Associação de Desenvolvimento Rural Estrela Sul
- **ADER-SOUSA** - Associação de Desenvolvimento Rural das Terras de Sousa
- **ADIBER** - Associação de Desenvolvimento Integrado da Beira Serra
- **ADICES** - Associação de Desenvolvimento Local
- **ADIRN** - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Norte
- **ADL** - Associação de Desenvolvimento do Litoral Alentejano
- **ADRACES** - Associação de Desenvolvimento da Raia Centro-Sul
- **ADRAMA** - Associação para o Desenvolvimento da Região Autónoma da Madeira
- **ADRAT** - Associação para o Desenvolvimento da Região do Alto Tâmega
- **ADREPES** - Associação de Desenvolvimento Regional da Península de Setúbal
- **ADRIL** - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Lima
- **ADRIMAG** - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado das Serras do Montemuro, Arada e Gralheira
- **ADRIMINHO** - Associação de Desenvolvimento Rural Integrado do Vale do Minho
- **ADRITEM** - Associação de Desenvolvimento Regional Integrado das Terras de Santa Maria
- **ADRUSE** - Associação de Desenvolvimento Rural da Serra da Estrela
- **AIDA CCI** – Câmara de Comércio e Indústria do Distrito de Aveiro
- **ALENTEJO XXI** - Associação de Desenvolvimento Integrado do Meio Rural
- **APRODER** - Associação para a Promoção do Desenvolvimento Rural do Ribatejo
- **ARDE** - Associação Regional para o Desenvolvimento
- **ASDEPR** - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural
- Associação **IN LOCO**
- Associação **ROTA DA BAIRRADA**
- **ATAHCA** - Associação de Desenvolvimento das Terras Altas do Homem, Cávado e Ave

- **BEIRA DOURO** - Associação de Desenvolvimento do Vale do Douro
- **CoimbraMaisFuturo** - CMF - Associação de Desenvolvimento Local de Coimbra
- **CoraNE** - Associação de Desenvolvimento dos Concelhos da Raia Nordestina
- **DESTIQUE** - Associação para o Desenvolvimento da Terra Quente
- **DOLMEN** - Cooperativa de Formação, Educação e Desenvolvimento do Baixo Tâmega
- **DOURO HISTÓRICO** - Associação do Douro Histórico
- **DOURO SUPERIOR** - Associação de Desenvolvimento
- **DUECEIRA** - Associação de Desenvolvimento do Ceira e Dueça
- **ESDIME** - Agência para o Desenvolvimento Local no Alentejo Sudoeste
- **GRATER** - Associação de Desenvolvimento Regional
- **LEADER OESTE** - Associação para o Desenvolvimento e Promoção Rural do Oeste
- **LEADERSOR** - Associação para o Desenvolvimento Rural Integrado do Sor
- **LITORAL RURAL** - Associação de Desenvolvimento Regional
- **MONTE, ACE** - Desenvolvimento Alentejo Central
- **PINHAIS DO ZÊZERE** - Associação para o Desenvolvimento
- **PINHAL MAIOR** - Associação de Desenvolvimento do Pinhal Interior Sul
- **PRÓ-RAIA** - Associação de Desenvolvimento Integrado da Raia Centro Norte
- **PROBASTO** - Associação de Desenvolvimento Rural de Basto
- **RAIA HISTÓRICA** - Associação de Desenvolvimento do Nordeste da Beira
- **RIBALOCAL** - Associação de Desenvolvimento Local
- **ROTA DO GUADIANA** - Associação de Desenvolvimento Integrado
- **RUDE** - Associação de Desenvolvimento Rural
- **SOL DO AVE** - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Vale do Ave
- **TAGUS** - Associação para o Desenvolvimento Integrado do Ribatejo Interior
- **TERRAS DENTRO** - Associação para o Desenvolvimento Integrado
- **TERRAS DE SICÓ** - Associação de Desenvolvimento
- **TERRAS DO BAIXO GUADIANA** - Associação Terras do Baixo Guadiana
- **VICENTINA** - Associação para o Desenvolvimento do Sudoeste

OBJETIVOS ESPECÍFICOS E ATIVIDADES

OE1 - ANIMAÇÃO DA REDE

M1 - Dinamização de plataformas

Dinamizar plataformas internas regulares com objetivo de partilha e reflexão estratégica; modelo misto presencial e online; escala nacional e regional; abordagens temáticas.

Ao longo do ano de 2024, a Direção da FMT deu continuidade à realização de reuniões de informação e reflexão com as associadas, iniciadas em 2023. Foram efetuadas **18 reuniões on-line**, para esclarecimento e debate sobre várias problemáticas do interesse das associadas. Nestas reuniões foram abordadas, entre outras questões, o acompanhamento da implementação das EDL, a identificação de constrangimentos e formas comuns de os ultrapassar, o balanço dos vários processos de negociação e articulação com a tutela, a avaliação conjunta das propostas recebidas e a definição das respostas e dos meios de as concretizar.

Pela sua relevância, destacam-se as seguintes questões tratadas:

- ✓ A pronúncia da FMT à consulta escrita do Comissão de Acompanhamento Nacional do PEPAC no que respeita à Ficha LEADER, à necessária densificação da medida LEADER e à subsequente reprogramação do PEPAC;
- ✓ A preparação das reuniões com os representantes dos partidos políticos candidatos às eleições legislativas de 10 de março e a entrega do documento "Conjunto de recomendações dos GAL aos poderes políticos para as políticas públicas na próxima legislatura - Desenvolvimento Local um compromisso com as pessoas e com os territórios";
- ✓ A identificação de temáticas a dinamizar no âmbito da cooperação LEADER, no quadro das novas Estratégias de Desenvolvimento Local;
- ✓ O ponto de situação das necessidades a nível do funcionamento dos GAL e a preparação das candidaturas ao aviso da Medida "D.1.2 – Gestão, acompanhamento e a avaliação da estratégia e sua animação" do PEPAC no Continente;
- ✓ A apresentação e discussão sobre o documento-síntese com orientações para a avaliação do valor acrescentado do LEADER, elaborado no quadro do projeto "Qualificar, Partilhar e Agir";
- ✓ A apresentação e aferição do interesse das associadas na possível participação, em resposta a desafio do Secretário de Estado das Florestas, na implementação de medidas destinadas às florestas, nomeadamente num projeto-piloto no quadro da medida "Condomínios de Aldeia";
- ✓ A troca de informações sobre as Intervenções Territoriais Integradas (ITI), com avisos abertos pelas Comunidades Intermunicipais (CIM), que abordam áreas anteriormente enquadradas nos sistemas de apoio SI2E e +CO3SO, geridos pelos GAL, e a identificação de sugestões para negociação com vista à abertura da possibilidade de intervenção dos GAL nestes instrumentos.

Para além das reuniões gerais de associadas acima indicadas, foram efetuadas **2 reuniões regionais** com os GAL do Alentejo, sobre as Parcerias para a Coesão Não Urbanas no Alentejo, com o objetivo de elaborar uma base comum de resposta ao relatório posto em consulta pelo Alentejo 2030 e para elaboração de proposta coletiva a apresentar à Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional (CCDR) com sugestões de atividades concretas a desenvolver pelos GAL do âmbito do possível aviso.

Acresce às reuniões acima identificadas, a realização de **1 Assembleia Geral a 26-03-2024 em Coimbra**, para a aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2023. Da ordem de trabalhos constou uma sessão de esclarecimento sobre os Instrumentos da Iniciativa Portugal Inovação Social 2030, por uma representante da região norte da Estrutura de Missão Portugal Inovação Social, convidada pela FMT.



Para a preparação das reuniões gerais, regionais e Assembleia Geral, bem como para a discussão de pontos de situação em matérias de interesse das associadas, elaboração de documentos de tomadas de posição e negociações com as entidades gestoras de fundos comunitários realizaram-se em formato on-line, **8 reuniões de Direção**. *Ver as datas no Anexo 1.*

O envolvimento da FMT, também contemplou a participação em iniciativas das suas associadas, num quadro de cooperação, para a dinamização e reforço da visibilidade, ou de comemoração do seu trabalho. Neste âmbito, salientam-se:

- A participação do Presidente da FMT na comemoração do 30.º aniversário da Pinhais do Zêzere, a 13-04-2024
- O [“Encontro “Sistemas Alimentares no Oeste”](#) que foi promovido a 19-04-2024 nas Caldas da Rainha, pela Leader Oeste, no âmbito do projeto de cooperação transnacional "SAL – Sistemas Alimentares Locais", que tem como objetivo contribuir para a construção de sistemas alimentares territoriais sustentáveis e resilientes. Pela FMT participou o coordenador, Luís Chaves.
- A comemoração do 30.º aniversário da ADELIAÇOR, que decorreu a 05-09-2024 na ilha do Faial e que contou com a participação de Miguel Torres, Presidente da FMT.
- A comemoração dos 30 anos da ADDLAP, que se realizou a 23-10-2024 em Viseu e contou com a presença de Miguel Torres, Presidente da FMT.
- A presença do Presidente da FMT no evento comemorativo do 30.º aniversário da ADIBER, a 25-10-2024.
- O [Seminário Final do Projeto "AlimentaSÃ"](#), do PNAES do Alto Alentejo, promovido pela ADER-AL em parceria com a LEADERSOR e a CIM do Alto Alentejo, que teve lugar no Instituto Politécnico de Portalegre a 07-11-2024. Na iniciativa participou o coordenador da FMT, como moderador de uma mesa-redonda.
- O [“Workshop Gastronómico do Projeto “Dão Emoções”](#), que decorreu em Lisboa no Mercado da Ribeira a 25-11-2024, organizado pela ADD em parceria com as autarquias do seu território. Na iniciativa participou o coordenador da FMT.

M2 - Grupos de trabalho

Impulsionar regionalmente grupos de trabalho de análise e acompanhamento das políticas públicas.

O trabalho a título voluntário desenvolvido com frequência nos últimos anos por Grupos de Trabalho (GT) constituídos por representantes de associadas, para análise e proposta de soluções em matérias específicas relacionadas com o desenvolvimento rural de base comunitária, tem servido para fundamentar posições do movimento junto dos organismos gestores de fundos ou respetivas tutelas. Em 2024 destaca-se o trabalho de **2 GT**:

- No seguimento do convite da CCDR Alentejo e no âmbito da construção participada das medidas “**Parcerias para a Coesão Não Urbanas**”, em 2024, as associadas do Alentejo em conjunto com a FMT, deram continuidade ao GT constituído no ano anterior, para a elaboração de uma base comum de resposta ao relatório posto em consulta pelo Alentejo 2030 e elaboração de proposta coletiva a apresentar à CCDR com sugestões de atividades a desenvolver pelos GAL do Alentejo no âmbito do possível aviso destinado às redes.
- Na sequência da ação de formação do IFAP **sobre o Código dos Contratos Público (CCP), no âmbito do controlo administrativo dos pedidos de pagamento** realizada a 21-11-2024, foi formado um GT com caráter eminentemente jurídico, para suportar a elaboração de um documento a remeter ao IFAP, solicitando clarificações e a alteração de algumas orientações. O documento foi elaborado por três juristas, Joaquim Amado, Mónica Rocha e Marta Maia, respetivamente da TERRAS DENTRO, ADRIMAG e da ADER-SOUSA. O memorando só foi concluído e remetido ao IFAP no início de 2025.

M3 - Sistemas de informação e de monitorização

Desenvolver um sistema de informação para a monitorização e avaliação das Estratégias de Desenvolvimento Local e de indicadores de avaliação comuns.

À semelhança do ano anterior a FMT, recorreu ao BackOffice do PDR2020 para a recolha de dados e indicadores para monitorização da execução das EDL que complementam a informação recebida do ST do PDR2020. Estes dados, após um trabalho de sistematização, foram sendo apresentados nas reuniões gerais de associadas.

Não foi possível em 2024, no que respeita à escolha de projetos apoiados, realizar uma seleção com vista à posterior divulgação de exemplos de boas práticas.

Foi disponibilizado pela FMT um documento sintético elaborado pela avaliadora externa Magda Porta, em que se sugeriam algumas possibilidades de inclusão de aspetos relacionados com a avaliação do valor acrescentado da abordagem LEADER nos planos de implementação das EDL dos GAL do Continente, como passo preliminar para sessões de trabalho para capacitação das equipas dos GAL, para a implementação de um sistema de acompanhamento e verificação de resultados da abordagem LEADER, que vieram a realizar-se em 2025, no âmbito do projeto “Qualificar, Partilhar e Agir”.

M4 - Formação e capacitação

M4.1- Implementar um programa de formação profissional para as Associações de Desenvolvimento Local

M4.2 - Promover um programa de capacitação das Parcerias, Associações de Desenvolvimento Local e Equipas Técnicas Locais dos Grupos de Ação Local

As atividades formativas, destinadas às associadas, que têm sido desenvolvidas ao longo dos anos pela FMT, têm sido promovidas a partir de levantamentos de necessidades de capacitação e de obrigações de aprendizagem de matérias específicas no âmbito dos protocolos de tarefas delegadas com as AG. Para além disso, numa perspetiva de “banda larga”, tem sido incentivada a frequência de ações (workshops, seminários, oficinas) promovidas por organizações da sociedade civil, que contribuem para a melhoria de competências transversais das equipas das associadas.

Em 2024, no âmbito do projeto "Qualificar, Partilhar, Agir", a FMT realizou um curso on-line de 30 horas, através de plataforma Moodle e em modalidade assíncrona. A ação "Um novo cenário rural: ODS, Agenda 2030 e LEADER" foi aberta às associadas, respetivas parcerias e público em geral e teve como objetivo a incorporação dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) nas EDL, nas organizações e na vida particular dos participantes. O curso contou com 229 inscrições, tendo 145 participantes concluído a formação com sucesso. Os conteúdos da ação foram validados pelas Nações Unidas, através do Centro Internacional de Formação para Autoridades e Líderes de Cascais (CIFAL Cascais), o centro do Instituto das Nações Unidas para a Formação e Investigação (UNITAR) para Portugal. Perante o interesse suscitado, está a ser equacionada uma nova edição em 2025.

À semelhança dos anos anteriores, decorreram ainda ações de formação dirigidas às equipas técnicas promovidas pelo IFAP, com a mediação da FMT, através de modalidade e-learning, assim como duas ações presenciais realizadas em janeiro de 2024, em Celorico de Basto e Coimbra, que se encontram referidas no ponto M8.5 - Articular e cooperar com as Autoridades de Gestão e Organismos de Pagamento.

Para além destas atividades, três elementos da equipa da FMT participaram nas seguintes ações:

- ✓ Mónica Martins: "Contratos públicos socialmente responsáveis" (Better Access to Socially Responsible Public Procurement), promovido pela We Buy Social EU (AEIDL), no IMPIC a 04-06-2024, com a duração de 7h30; "Formação avançada: Transparência e prestação de contas nas organizações da economia social" na modalidade e-learning, síncrona, com uma duração de 18h, promovida pela Universidade Católica do Porto.
- ✓ Esmeralda Sordo: Webinário "A Economia Social: os desafios e as competências no século XXI", realizado on-line pela K-Social e o Instituto do Emprego e Formação Profissional (IEFP) a 16-01-2024, com a duração de 2h.
- ✓ David Canaveira: Formação on-job, sobre a gestão de plataforma Moodle com a duração de 7h, monitorada pelo técnico informático que presta serviços à FMT.

M5 – Serviços às associadas

Disponibilizar serviços de apoio adequados às necessidades comuns identificadas pelas associadas

Em 2024 esteve em curso a elaboração de um questionário para identificar as prioridades em termos de serviços de apoio adequados às respetivas necessidades comuns (jurídico, contabilístico, informático, contratação pública, entre outros). No entanto foi sendo percecionado pela Direção da FMT, que a aquisição da prestação destes serviços comuns não era consensual por parte das associadas, em grande parte devido à existência de vínculos de proximidade local com estes fornecedores de serviços. Desta forma, foi decidido não avançar com o processo, ficando pendente de nova reflexão com as associadas, que poderá fazer sentido no novo quadro de programação, face a novas exigências técnicas e de racionalização de recursos.

M6 – Centros de Competências

Criação do Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Local Sustentável

Criação do Estatuto do Agente de Desenvolvimento Local

Apesar de manifestamente úteis ao trabalho em rede com as associadas, em particular numa perspetiva a médio-longo prazo, em 2024 não houve oportunidade de avançar com estas atividades, devido a outras questões mais prementes, que limitaram a disponibilidade de tempo e desviaram a ação da direção e da equipa. A criação de um Conselho Estratégico para o Desenvolvimento Local

Sustentável exige tempo de reflexão e de preparação e consulta a outros atores interessados em colaborar com alguma frequência.

Estatuto do Agente de Desenvolvimento Local requer a procura e benchmarking de estatutos similares, assim como retomar a colaboração perspetivada com a Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local (ANIMAR).

M7 – Visibilidade pública

7.1 – Congresso do Desenvolvimento Local

O Congresso do Desenvolvimento Local, com o objetivo de dar visibilidade ao trabalho desenvolvido pelas ADL/GAL não foi realizado em 2024. Durante este ano assumiram grande prioridade as várias atividades de preparação das novas EDL/planos de implementação e o trabalho de *lobbying* junto das tutelas gestoras dos fundos. Não obstante, em certa medida estes objetivos têm sido incorporados nos Encontros Nacionais LEADER. A 27 e 28 de novembro, decorreu o Encontro Nacional LEADER 2024, em Miranda do Corvo, com o apoio da DUECEIRA e da autarquia local, dando sequência ao compromisso assumido no encontro realizado em Arouca, em janeiro de 2023. O evento, que teve como tema "Revitalizar os territórios rurais: Felicidade nas Organizações, Comunidades e Territórios", juntou 123 pessoas dos GAL, autarquias e outras entidades convidadas.

Trabalho de Lobbying e Visibilidade Pública

Entre as associadas e a FMT foi consensualizado, perante a proximidade das eleições legislativas de março de 2024, efetuar um trabalho de influência política e em simultâneo de visibilidade nos órgãos de comunicação social, para dar a conhecer a experiência dos últimos trinta anos na implementação da abordagem LEADER, realizada pelos GAL. [A estratégia desenvolveu-se em três linhas de atuação](#), tendo como base um documento intitulado "[Desenvolvimento Local: Compromisso com Pessoas e Territórios](#)" - [Conjunto de recomendações dos Grupos de Ação Local aos poderes políticos para as políticas públicas na próxima legislatura](#)". A direção da FMT agendou reuniões com todos os partidos políticos candidatos às eleições que já tinham representação parlamentar, para dar a conhecer o percurso e resultados da aplicação da abordagem LEADER e apresentar e discutir um conjunto de recomendações para a construção de políticas territorializadas (financiadas por mecanismos monofundo ou plurifundos) mais próximas das necessidades dos cidadãos e das especificidades dos territórios. Em paralelo, os GAL difundiram o documento nos seus respetivos territórios, junto dos candidatos dos seus círculos eleitorais. Em conjunto com as entidades suas parceiras e em colaboração entre si, os GAL promoveram debates para a divulgação do documento e das suas pretensões para as políticas multissetoriais e multinível de base local. A terceira linha de atuação foi dirigida aos meios de comunicação social, nacionais e regionais, para uma difusão alargada do documento. Dá-se nota de atividades concretas, que foram desenvolvidas:

- [Reuniões da FMT com Partidos Políticos](#). A Direção da FMT reuniu com dirigentes nacionais de todos os partidos políticos com assento parlamentar, exceto um, que não teve disponibilidade de agenda entre 06-02-2024 e 25-02-2024.
- [Debates com candidatos de Círculos Eleitorais](#), sobre as propostas constantes do documento:
 - Na [AMAL](#) (Associação de Municípios do Algarve) a 23-02-2024;
 - No [Instituto Politécnico de Viseu](#) (IPV) a 28-02-2024 com *streaming* no Facebook dos GAL promotores e no Facebook da FMT;
 - Na [Universidade de Aveiro a 04-03-2024](#), com *streaming* no Facebook dos GAL promotores e no Facebook da FMT;

- o Na [Bolsa de Turismo de Lisboa \(BTL\)](#) a 02-03-2024, com a apresentação do referido documento no stand da CIM da Região de Leiria com *streaming* no Facebook da CIM e da FMT.

Este ciclo de influência política, divulgação e visibilidade pública foi por último complementado com notícias nos meios de comunicação social e publicações: Agência Lusa, Agroportal, Jornal Alvorada, Gazeta Rural, Jornal do Centro, Dois Pontos, Mais Algarve, Alentejo Atual, Rádio Clube da Covilhã, Diário de Viseu, Notícias de Coimbra, Rede Nacional PAC, TREVO, Correio da Feira, Notícias ao Minuto, Reconquista, Diário Online Região Sul, O Atual, BE – Distrital de Coimbra, Jornal de Oleiros, Município de Resende.

Encontro Nacional LEADER 2024: o encontro decorreu a 27 e 28 de novembro em Miranda do Corvo, numa organização conjunta da FMT, o GAL DUECEIRA e o Município de Miranda do Corvo, sob o tema "Revitalizar os territórios rurais: Felicidade nas Organizações, Comunidades e Territórios". O evento, que reuniu também um grupo de autarcas, permitiu fazer uma reflexão sobre os desafios atuais e os caminhos futuros dos GAL, com enfoque na sustentabilidade das organizações e dos territórios. O Encontro incluiu uma sessão de capacitação, dinamizada por Álvaro Cidrais, que alertou para as diferentes transformações que estão em curso e para a necessidade da colaboração e da inovação para as encarar. Esta iniciativa foi realizada no âmbito do projeto "Qualificar, partilhar e agir - Contributos dos agentes de desenvolvimento rural para a sustentabilidade dos territórios".



7.2 - Prémios do Desenvolvimento Local para valorizar projetos e práticas emblemáticas - Prémio Regina Lopes

Dar visibilidade aos projetos e às práticas relevantes no âmbito do trabalho desenvolvido pelos GAL e valorizar e dar a conhecer casos de sucesso emblemáticos no âmbito do Desenvolvimento Local.

Visando dar a conhecer casos de sucesso e aumentar a visibilidade dos projetos e práticas apoiados no âmbito do trabalho dos GAL e do desenvolvimento local em geral, durante 2024, a direção da FMT elaborou e apresentou às associadas um documento com uma proposta para a concretização dos Prémios "Regina Lopes". Após o processo de apreciação pelas associadas, ambiciona-se efetuar esta atividade durante o ano de 2025.

OE2 - COMUNIDADES E TERRITÓRIO

Reforçar a contribuição da FMT e das associadas para influenciar a definição das políticas públicas territorializadas.

M8 – Participação cívica e política

Acompanhar a negociação do novo período de programação 2030 e o encerramento do atual junto das respetivas entidades competentes participando em atividades ou iniciativas relevantes

Sendo esta atividade uma das principais funções da FMT e que representa uma responsabilidade estratégica perante as suas associadas, desenvolveram-se negociações no âmbito do novo período de programação 2030 e fez-se o acompanhamento da implementação do atual quadro comunitário, no que respeita às medidas LEADER/DLBC com as entidades relevantes com influência e poder de decisão no âmbito das políticas de desenvolvimento territorial.

8.1 - Acompanhar a preparação do Portugal 2030

No ano de 2024, a alteração governativa criou algumas incertezas e atrasos muito significativos na definição das grandes linhas de atuação política, nomeadamente as que integram o II Pilar da PAC - Desenvolvimento Rural, condicionando a operacionalização do instrumento DLBC o que justificou a não aprovação pela FMT, no contexto dos respetivos comités de acompanhamento, das reprogramações propostas para o Plano Estratégico da PAC de Portugal. Em paralelo, as expectativas da rede de associadas para as linhas de ação no âmbito das novas EDL, viram-se em larga medida frustradas, apesar dos esforços de negociação encetados pela direção da Minha Terra junto das tutelas, quer do Ministério da Agricultura quer da Coesão Territorial, assim como das AG.

8.2 - Acompanhar e monitorizar a implementação do Portugal 2020

Durante 2024 a troca de informação e dados com a rede de associadas, continuou a ser bastante frequente com o propósito de monitorizar a execução do PDR2020, no que respeita às Medidas do LEADER/DLBC, em particular no âmbito do PDR2020.

8.3 - Influenciar as políticas de desenvolvimento territorial

Interagir estrategicamente e periodicamente com entidades relevantes com influência no âmbito das políticas de desenvolvimento territorial

Trabalho de lobbying

No decorrer de 2024 manteve-se o relacionamento e contatos institucionais com os organismos responsáveis pela Agricultura e Desenvolvimento rural, e outras mais transversais, mas relevantes para a intervenção multisectorial da rede de associadas.

- **Audiência com o Gabinete do Secretário de Estado da Agricultura:** decorreu a pedido da FMT a 14-02-2024 na sequência da proposta de densificação da intervenção LEADER no PEPAC no Continente (Ficha D.1) no quadro da consulta escrita ao CAN sobre a alteração do PEPAC Portugal.
- **Reunião da FMT com Coordenador da ITI Pinhal Interior (Programa de Revitalização do Pinhal Interior):** decorreu na Sertã a 27-02-2024 com a presença dos GAL ADRACES, DUECEIRA, TAGUS, PINHAIS DO ZÊZERE, PINHAL MAIOR e TERRAS DE SICÓ e visou a apresentação da nova ITI.
- **Reunião do Ministro da Agricultura com a Coligação Cívica Participar no PEPAC:** teve lugar a 21-06-2024, com o objetivo de discutir a reprogramação do PEPAC. O coordenador da FMT integrou esta delegação. Anteriormente os membros da Coligação, que a FMT integra, efetuaram 3 reuniões on-line.
- **Reunião com o Gabinete do Secretário de Estado das Florestas:** a pedido da FMT, decorreu a 09-07-2024, com o propósito de discussão e análise da possível articulação das políticas de desenvolvimento local com as políticas florestais.
- **Reunião com o Turismo de Portugal, I.P:** efetuou-se a 30-09-2024, com o Vice-presidente da instituição e contou com a presença de vários membros da direção e do coordenador da

FMT. Abordou vários aspetos das oportunidades do turismo para o desenvolvimento rural e a perspectiva de reformulação da Agenda do Turismo para o Interior.

- **Audiência com o gabinete da Secretaria de Estado da Ação Social e da Inclusão:** decorreu a 10-10-2024 e teve como objetivo a apresentação da FMT e a inventariação e proposição de possíveis áreas de trabalho comuns. A reunião contou com a participação de vários membros da Direção e do coordenador.
- **Audiência com o Gabinete do Ministro da Agricultura e Pescas:** realizou-se a 26-04-2024. Teve como propósito a apresentação do trabalho da FMT e dos GAL ao novo ministro. Incluiu o balanço da implementação do LEADER/DLBC na programação 2014-2022 e o ponto de situação da preparação da abordagem no novo quadro.

8.4 - Influenciar da produção legislativa/regulamentar

Sistematizar e analisar criticamente a legislação/regulamentação relacionada com o desenvolvimento local, contribuindo para a sua discussão e influenciado a sua melhoria

Como vem sendo hábito, em 2024 a FMT divulgou às associadas e participou na análise de peças legislativas e regulamentares, relacionadas com o desenvolvimento rural e outras temáticas consideradas relevantes no quadro de atuação das associadas.

8.5 - Articular e cooperar com as Autoridades de Gestão e Organismos de Pagamento

Resolução e minimização de constrangimentos de gestão e de apoio à monitorização de indicadores, contribuindo para a boa governança.

Para além dos contributos dados para a elaboração do **PEPAC 2023-2027** nos momentos legalmente definidos, a FMT é membro do Comité de Acompanhamento Nacional (CAN) do PEPAC Portugal, do Comité de Acompanhamento do PEPAC no Continente e ainda da Comissão de Acompanhamento do PDR2020, que ainda está ativa. Neste âmbito, em 2024 a FMT participou nas consultas escritas enviadas aos membros dos respetivos comités e nas seguintes reuniões:

- **Reuniões do CAN PEPAC Nacional:** realizaram-se no Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral (GPP) a 09-10-2024 e 16-12-2024 e tiveram como objetivo discutir diferentes aspetos da terceira reprogramação do plano, fazer um ponto de situação do PDR2020, discutir a transição para o PEPAC no Continente e definir o plano de abertura de candidaturas em 2025.
- **10.ª Reunião da Comissão de Acompanhamento do PDR2020:** efetuou-se a 22-10-2024, promovida pela AG do PEPAC no Continente, no Mosteiro de Tibães em Braga.

No contexto do relacionamento institucional da FMT e os GAL com a **Comissão Diretiva do PEPAC no Continente**, realizaram-se vários pontos de situação, análise e negociação. Destaca-se o acompanhamento e a definição de melhorias de procedimentos no quadro da medida LEADER do PDR2020 e a discussão sobre a seleção das novas EDL, a densificação da ficha da operação D.1 – Desenvolvimento Local de Base Comunitária (Ficha LEADER) e a regulamentação e abertura do aviso da Operação D1.2 – Gestão, Acompanhamento e Avaliação da Estratégia e sua Animação. Durante o ano de 2024, foram efetuadas **3** reuniões presenciais, uma das quais dirigida aos GAL em geral. A AG do PEPAC-C realizou **3** reuniões on-line, com os GAL do Norte, Centro e LVT, do Alentejo e do Algarve, assim como sessões de esclarecimento relativas ao convite à apresentação dos planos de implementação das EDL e ao registo no Balcão dos Fundos e a resposta ao formulário do aviso da operação D.1.2, que contaram com a participação da FMT.

Cerimónia de Assinatura dos Protocolos entre a AG do PEPAC no Continente e os GAL: o evento realizou-se a 27-09-2024 no Cadaval e marcou, simbolicamente, o início da operacionalização do LEADER no PEPAC no Continente. A iniciativa foi organizada pela AG e a Federação Minha Terra e foi antecedida por uma mesa-redonda, integrada nas comemorações do 30.º aniversário da LEADER OESTE, o GAL anfitrião, de balanço da abordagem LEADER em Portugal e de discussão sobre os desafios e perspetivas futuras. A iniciativa contou com a participação do Ministro da Agricultura.

As datas das reuniões e sessões constam do Anexo 1

Articulação funcional com o IFAP

- No que respeita à interação com o IFAP para a melhoria do acompanhamento técnico-administrativo dos projetos aprovados e a decorrer, realizaram-se em 2024, **11** reuniões mensais entre o instituto financiador e os GAL, com a intermediação da FMT. Estas permitiram o esclarecimento de dúvidas, a agilização de procedimentos e o desbloqueio de constrangimentos.
- No âmbito do protocolo estabelecido entre o IFAP, a FMT e os GAL, foram promovidas várias ações de formação das equipas técnicas, em formato presencial, online e via plataforma *e-learning*.
 - As primeiras ações de capacitação do ano de 2024 realizaram-se em janeiro, dirigidas aos GAL do Centro e Norte, dando continuidade às que foram realizadas no final de 2023 com os GAL das outras regiões. Estas ações, que se realizaram entre os dias 17 e 19, em Coimbra e de 24 a 26 em Celorico de Basto, abordaram o risco de fraude e a definição de medidas antifraude, as verificações administrativas no âmbito dos contratos públicos, o controlo administrativo de pedidos de pagamento (CAD) e a gestão gráfica dos projetos de investimento;
 - A 16-05-2024, de forma on-line foi realizada uma ação de formação sobre o registo de recursos humanos / remunerações, nas *timesheets* a inserir nos pedidos de pagamento;
 - Já a 21-11-2024, também em formato on-line, o IFAP efetuou uma ação formativa no âmbito da nova listagem de verificações administrativas, que será implementada no quadro do Código dos Contratos Públicos (CCP).
 - O IFAP promoveu também duas formações através da sua plataforma *e-learning*: IB 2024 - Registo no Portal e Formulário IB, aberta entre janeiro e dezembro e iSIP 2024 - Atualização do Parcelário, entre fevereiro e dezembro.

8.6 - Participar em fóruns e processos de discussão, consulta e preparação de políticas e instrumentos

Participar ativamente nas plataformas existentes nacionais, regionais, sub-regionais e locais relativas aos instrumentos territoriais.

A FMT tem por princípio colaborar e partilhar informação com organizações públicas e privadas, plataformas e redes cívicas, bem como participar, a convite, nos respetivos eventos e iniciativas. Destacam-se dentre esses eventos, que para além de reforçarem a visibilidade da FMT, possibilitam com frequência a identificação de novas temáticas de trabalho, os seguintes:

- **Gala de Encerramento do Douro Cidade Europeia do Vinho 2023:** A FMT foi convidada pela CIM Douro a participar neste evento, marcando presença a vice-presidente da Direção; Márcia Mendes, em Sernancelhe a 13-01-2024.
- **Conferência-debate “Cultura para a inclusão: O papel transformador da cultura na construção de uma sociedade mais inclusiva”:** Promovida pelo INATEL no Porto a 31-01-2024, teve a participação de um membro da Direção. A sessão teve como objetivos debater o papel crucial da cultura na integração de imigrantes, discutir sinergias entre políticas governamentais e iniciativas culturais, inspirar ações e colaborações para uma sociedade mais inclusiva e, promover ideias inovadoras para parcerias e projetos.
- **Apresentação do relatório da SEDES sobre agricultura e mesa-redonda com os partidos políticos:** Decorreu no Instituto Superior de Agronomia, a 16-02-2024, promovido pela Associação para o Desenvolvimento Económico e Social (SEDES). Visou a apresentação e discussão sobre o relatório “Reflexões e Políticas para uma Agricultura Sustentável e Competitiva” e contou com a participação de representantes dos vários partidos políticos com assento parlamentar.
- **Participação na Bolsa de Turismo de Lisboa (BTL):** A FMT marcou presença na 34.ª edição da iniciativa, organizada pelo Turismo de Portugal nos dias 28 e 29 de fevereiro e no dia 02 de março, nomeadamente em iniciativas promovidas pelas associadas:
 - ✓ A TERRAS DE SICÓ realizou um conjunto de ações de promoção do território, designadamente através da apresentação de empresas locais. Foi ainda realizada a mostra e degustação gastronómica "Qualidade Sicó";
 - ✓ A equipa e parceiros do projeto do Plano Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável (PNAES) “A Comer é Que a Gente se Entende!”, da Região de Coimbra, estiveram presentes no stand da TERRAS DE SICÓ para um momento promocional. Marcaram presença vários representantes dos parceiros do projeto - AD ELO, ADICES, COIMBRAMAISFUTURO, PINHAIS DO ZÊZERE, TERRAS DE SICÓ e CIM Região de Coimbra. Marcaram também presença parceiros da Rede Nacional de Alimentação Equilibrada e Sustentável (RNAES) e várias entidades representantes da Região de Coimbra;
 - ✓ A parceria do projeto "Aldeias de Portugal" promoveu uma sessão de apresentação e discussão sobre a Estratégia 2030 para as aldeias classificadas;
 - ✓ A ADAE promoveu uma sessão comemorativa do seu aniversário, homenageando antigos dirigentes e reconhecendo a importância da associação no território.
- **Rede de ODS na Região de LVT:** A FMT marcou presença nos dois encontros promovidos no âmbito desta rede informal de participantes na Assembleia Participativa para o Relatório Voluntário Nacional dos ODS. Na 4.ª reunião, que teve lugar em Setúbal a 01-03-2025, participou um técnico da Federação Minha Terra. Já no 5.º encontro, realizado na Universidade Atlântica, em Barcarena, a 22-05-2024, esteve presente um membro da Direção.
- **Festa do Queijo Serra da Estrela:** Organizada pela Câmara Municipal de Oliveira do Hospital, decorreu a 23 e 24 de março. Vários membros da FMT estiveram presentes no certame no dia 24.
- A FMT esteve presente na apresentação do livro “**Território conVIDA**” da eurodeputada Isabel Carvalhais e na exposição fotográfica “**Fios e Mãos que tecem a vida**”, que decorreram a 13-04-2024, em Braga.

- **30.º Aniversário da Associação de Municípios Portugueses do Vinho (AMPV):** A efeméride foi assinalada a 30-04-2024 em Santarém e compreendeu a inauguração das novas instalações nacionais da associação, um jantar e a entrega de condecorações.
- **Grupo sobre simplificação da linguagem dos Fundos Europeus:** Esta sessão de reflexão, promovida pelo “Think Tank | Iniciativa Antifraude” da Procuradoria-Geral da República (PGR), realizou-se a 07-05-2024, nas instalações da Polícia Judiciária em Lisboa, tendo participado Márcia Mendes e David Canaveira.
- **Encontro “A agricultura portuguesa nos 50 anos do 25 de abril: mudanças e perspetivas de futuro”:** O evento, organizado pela Sociedade Portuguesa de Estudos Rurais (SPER), o Instituto Politécnico de Coimbra (IPC) e a Faculdade de Economia da Universidade de Coimbra (FEUC), que analisou a evolução da agricultura portuguesa e em particular o impacto da democracia, da adesão à Comunidade Económica Europeia (CEE) e da PAC, teve lugar em Coimbra, a 10-05-2024.
- **“Vê Portugal - 10.º Fórum de Turismo Interno”:** Promovido pelo Turismo do Centro, em Torres Vedras entre 3 e 5 de junho, este encontro teve como tema “ O Turismo: Ponte para gerar entendimentos” e contou com a participação de Miguel Torres, Presidente da FMT como orador no painel 5 - “A paz começa aqui! Formas de estimular a cooperação e a coesão territorial”.
- **Cerimónia comemorativa dos 75 anos da União de Cooperativas Produtoras de Leite (AGROS):** Este evento realizou-se a 06-06-2024, na Póvoa de Varzim, tendo sido organizado em conjunto pela CONFAGRI, a CASES e a CONFECOOP. A Vice-Presidente da FMT, Teresa Pouzada, participou a convite na iniciativa.
- **Seminário-formação “Novas formas de governação” sobre SPIRAL e a abordagem VIVA:** Promovida pela Rede Internacional dos Territórios de Coresponsabilidade (TOGETHER), realizou-se entre 05-06 e 09-06-2024 e contou com a presença da coordenadora da ESDIME, em representação da FMT, no dia 06-06-2024. A ação teve como objetivo capacitar para a utilização destas metodologias de co-produção e partilha de conhecimentos para a atuação em territórios específicos.
- **III Festival Nacional da Canção Rural:** Promovido pela AMPV, no convento de São Francisco em Santarém a 06-07-2024, teve a participação da vice-presidente da direção da FMT, Márcia Mendes, como membro do júri.
- **Sessão inaugural da 10.ª AgroSemana - Feira Agrícola do Norte:** Organizada pela AGROS na Póvoa do Varzim, contou com a presença do coordenador da ATAHCA em representação da FMT na cerimónia de abertura, a 29-08-2024.
- **3.ª Edição da Festa das Colheitas de Oliveira do Conde:** O Presidente da FMT participou neste evento, que decorreu a 13, 14, 15 e 22 de setembro. Para além do habitual certame, o evento assinalou a integração desta localidade do concelho do Carregal do Sal na Rede Nacional de Aldeias de Portugal.
- **Comemoração do Dia do Desenvolvimento Local e Encontro “A Revolução de Abril e o Desenvolvimento Local”:** Organizado pela ANIMAR a 17-09-2024, o evento visou promover o reconhecimento do desenvolvimento local e da economia social na sociedade portuguesa e celebrar a liberdade e o encontro de pessoas e organizações que para eles contribuem. A iniciativa contou com a participação do coordenador da FMT.
- **Conversas “AGRO Douro Verde - Resiliência e Sustentabilidade nos Territórios Rurais”:** Esta iniciativa da Câmara Municipal de Baião, realizada a 26-10-2024, destinou-se a explorar os desafios e as oportunidades para fortalecer as comunidades rurais e proteger o ambiente. O presidente da ATAHCA, José Mota Alves, participou como orador em

representação da FMT, desenvolvendo o tema “A importância dos GAL no desenvolvimento dos territórios rurais.”

- **II Seminário "Estratégias Alimentares de Base Territorial: Tendências e iniciativas"**: Dinamizado pela Associação Portuguesa de Economia Agrária (APDEA), no dia 07-11-2024 em Évora, este evento contou com a participação do Presidente da FMT, que interveio no 2.º painel, onde apresentou os 22 PNAES e o projeto RNAES.
- **Nova AGROVOUGA 2024**: Esta iniciativa da Câmara Municipal de Aveiro realizou-se entre 15 e 24 de novembro no Parque de Feiras e Exposições. O Presidente da FMT participou na conferência “A Sustentabilidade e Desenvolvimento do Território – Região de Aveiro” na abertura do certame, a 15-11-2024, onde fez uma apresentação com o tema “As Estratégias de Desenvolvimento Local e as suas oportunidades”.
- **Conferência “ODSlocal’24 - Partilhar experiências, transformar futuros”**: Este evento foi realizado a 22-11-2024, em regime misto. Incluiu a apresentação da Plataforma ODSlocal, o histórico dos cinco anos de existência e a entrega de vários prémios a projetos e a municípios que se destacam na promoção do desenvolvimento sustentável. Participou on-line o coordenador da FMT.
- **Prémio Nacional de Artesanato 2023**: A cerimónia de entrega dos prémios decorreu a 25-11-2024 e contou com a participação de um representante da FMT, que integrou o júri de seleção dos galardoados, a convite do IEFP.

M9 - Conselho de Autarcas

Dinamizar e promover o debate conjunto entre os autarcas de modo que estejam ativamente envolvidos nos processos desenvolvidos pelos GAL.

O Encontro Nacional LEADER, realizado em Miranda do Corvo, permitiu uma participação alargada de autarcas na reflexão sobre a articulação entre os GAL e as autarquias para a revitalização dos territórios rurais. Pretende-se que em 2025 a colaboração e proximidade com os autarcas se estreite e prossiga com a sua presença em mais momentos e espaços de partilha, que tragam mais-valias a ambas as partes. Um dos momentos já previsto será o Encontro Nacional LEADER 2025.

M10 - Grupo de interesses (Lobby)

Apresentar e defender os “Relatórios Estratégicos FMT” com as diferentes entidades nacionais e internacionais.

Informação detalhada disponível nos separadores M7 – Visibilidade Pública e 8.3 – Influenciar as políticas de desenvolvimento territorial.

M11 - Provedor do Promotor

Propor reativar a figura do Provedor do Promotor, um órgão independente responsável pela defesa e pela promoção dos direitos dos promotores

Durante o ano de 2024 não houve disponibilidade para desenvolver contactos com as AG de modo a aferir a abertura destas entidades a uma proposta para a ativação desta figura. Não retirando a devida importância a esta medida, considerou-se que não seria prioritária.

OE3 - REPRESENTAÇÃO E COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

Afirmar a FMT e os GAL como parceiros indispensáveis para as políticas de desenvolvimento dos territórios e das comunidades e promover uma comunicação institucional interna e externa mais assertiva

M12 – Participações

12.1 - Participar de forma qualificada nas estruturas consultivas nacionais e regionais, onde a FMT tem assento

A FMT manteve em 2024, a sua presença em órgãos consultivos relacionados com a promoção do desenvolvimento rural, nas suas várias dimensões.

Enquanto membro do **CES**, órgão consultivo da Assembleia da República, como representante das Organizações da Agricultura Familiar e do Mundo Rural, a Federação Minha Terra tem assento no Plenário, na Comissão Especializada de Desenvolvimento Regional (CDROT) e Ordenamento do Territórios e na Comissão Especializada Permanente Interdisciplinar para a Natalidade (CEPIN), tendo participado em vários trabalhos e reuniões ao longo do ano de 2024. Enumeram-se algumas das principais participações:

- Duas reuniões da Comissão especializada CDROT para discussão e aprovação do Parecer de Iniciativa sobre o Plano de Recuperação e Resiliência e para eleição da Presidência e Vice-Presidência da Comissão.
- Quatro reuniões plenárias do CES, para discussão e aprovação do Parecer sobre o PRR, apreciação e aprovação do Relatório de Atividades de 2023, aprovação do parecer de iniciativa sobre produtividade e qualidade de emprego, pronúncia sobre proposta orçamental para 2024, ratificação da Deliberação do Conselho Coordenador, debate sobre a 3.ª versão do parecer relativo à proposta do Orçamento de Estado para 2025 e aprovação do Plano de Atividades 2025.
- Na sequência de um convite do Consiglio Nazionale dell'Economia e del Lavoro (CNEL), a FMT integrou a delegação portuguesa do CES que participou na **4.ª Sessão do Programa Erasmus das Sociedades Cívicas Organizadas**, a 27 e 28 de junho, em Roma. O objetivo destas sessões é aprofundar a relação entre Conselhos e reforçar o papel da sociedade civil organizada, através da discussão de temas comuns em reuniões multilaterais e regulares.

Em 2024, na sequência das eleições legislativas e da eleição de um novo presidente do CES, a FMT participou no processo de recomposição do CES, tendo conservado um dos lugares de representante das Organizações da Agricultura Familiar e do Mundo Rural.

*As datas de realização das reuniões do CES encontram-se no **Anexo 1**.*

A FMT tem assento em todos os **Conselhos Regionais das CDDR** (Norte, Centro, Lisboa, Alentejo e Algarve), tendo participado nas reuniões que foram convocadas em 2024. Para além da eleição dos representantes dos Conselhos Regionais nas Comissões de Acompanhamento, a aprovação dos Regimentos dos Conselhos Regionais e a definição das respetivas competências, questões gerais e transversais aos vários órgãos, destacam-se as seguintes matérias abordadas:

- Norte: Apresentação e aprovação do documento de constituição e funcionamento das PREI (Plataformas Regionais de Especialização Inteligente); territorialização de serviços; execução de projetos com financiamento europeu; Programa Regional de Ordenamento do Território (PROT) do Norte.
- Centro: Apresentação do PROT Centro; projetos de relevância nacional e com forte impacto na região Centro; validação da Estratégia Regional de Especialização Inteligente (RIS3) do Centro para o período de programação 2021-2027.

- Lisboa: A implementação do PRR na região; PROT Lisboa e Vale do Tejo (LVT); Programa Regional de Ação de Gestão Integrada de Fogos Rurais LVT; Plano Estratégico para Resíduos Sólidos Urbanos (PERSU).
- Alentejo: PRR – Investimentos localizados no Alentejo;
- Algarve: PRR – Água, ponto de situação dos investimentos.

*As datas de realização das reuniões dos Conselhos Regionais encontram-se no **Anexo 1***

Durante o ano 2024, a FMT participou nas/nos **Comissões/Comités de Acompanhamento dos POR do Norte, Centro, Alentejo e Algarve e do PDR2020** (referido no ponto 8.5 - Articular e cooperar com as Autoridades de Gestão e Organismos de Pagamento), tendo os seus representantes estado presentes nas reuniões que foram convocadas. As temáticas transversais a estes Comités incluíram pontos de situação da execução dos programas regionais 2020 e 2030, a reprogramação dos programas regionais 2030 e a apresentação do 9.º Relatório sobre a Coesão Económica, Social e Territorial. Das matérias mais específicas tratadas em alguns Comités, evidenciam-se:

- Norte: Debate “Desenvolvimento no *mix* urbano-rural na Região Norte: Diagnóstico e prioridades”; Linhas de ação prioritárias para a revisão intercalar do NORTE2030 em 2025.
- Centro: Apresentação da operação de importância estratégica Inovação Social.
- Alentejo: Proposta da criação de um Grupo de Trabalho do Comité de Acompanhamento “Alentejo no futuro da Política de Coesão após 2027”.
- Algarve: Apresentação do Pacote da Primavera – o Relatório sobre Portugal.

*As datas de realização das reuniões dos Comités de Acompanhamento dos Programas Regionais encontram-se no **Anexo 1***

Participações da FMT a convite das CCDR:

- **Participação no evento de assinatura do Contrato para o Desenvolvimento e Coesão Territorial**: A convite da CCDR Alentejo, a FMT marcou presença nesta sessão que se realizou a 22-03-2024, em Évora, tendo sido representada por Nazaré Toureiro, da TERRAS DENTRO.
- **Reunião sobre a implementação das políticas da Agricultura, Desenvolvimento Rural e Pescas na Região de Lisboa e Vale do Tejo**: A FMT integrou esta reunião, a convite da CCDR LVT, que se realizou no dia 03-07-2024. A reunião realizou-se na sequência do processo de reestruturação da CCDR LVT, com a integração da DRAP LVT, e serviu para ponto de situação, identificação de constrangimentos das organizações e análise conjunta de propostas para a sua resolução.
- **Sessão de lançamento do estudo “Implementação e Impactos do Programa de Valorização do Interior”**: Promovida pela CCDR Centro e a AD&C a 25-07-2024, em Coimbra, a sessão visou a apresentação deste estudo que analisou a implementação do PVI, em particular os resultados alcançados no combate às assimetrias territoriais. Participou o Presidente da FMT.
- **Fórum Regional "Europa Pós-2027: Quo Vadis?"**: Esta iniciativa foi promovida pela CCDR Norte a 12-11-2024, em Guimarães, e pretendeu constituir um momento de debate sobre a competitividade, a inovação, os desafios da organização do Estado e o papel dos fundos europeus para o desenvolvimento regional, no contexto da Política de Coesão pós-2027. Em representação da FMT esteve presente Luísa Pequito, Vogal da Direção.

- **Iniciativa "A Dieta Mediterrânica no Centro"**: Organizado pela CCDR Centro a 04-12-2024, o evento assinalou o 11.º aniversário da inscrição portuguesa da Dieta Mediterrânica na lista do Património Cultural Imaterial da Humanidade da UNESCO. O Presidente da FMT, Miguel Torres interveio na Mesa Redonda, "À roda com a Dieta Mediterrânica".

Rede Nacional da PAC

- A FMT integra os Grupos de Trabalho Temáticos permanentes "LEADER/DLBC" e "Inovação" da Rede Nacional da PAC. No contexto do **GT Inovação**, participou numa reunião on-line a 06-02-2024 para a apresentação e esclarecimento sobre a **Conferência da Rede Europeia da PAC "Grupos Operacionais e Prémios de Inovação EIP-AGRI"**, evento que se realizou nos dias 6, 7 e 8 de maio, no Estoril e em que a FMT participou. A pedido da Rede Nacional da PAC o coordenador da Federação Minha Terra fez uma apresentação a uma **delegação grega de investigadores** nas instalações da CCDR-LVT em Santarém a 20-05-2024 sobre a abordagem LEADER em Portugal.

A FMT integra a **Comissão Nacional de Coordenação do Combate à Desertificação (CNCCD)**. Esta estrutura assegura a coordenação da implementação nacional do Programa de Ação Nacional de Combate à Desertificação (PANCD) nas diferentes geografias da cooperação para o desenvolvimento e a coordenação estratégica das intervenções inter-regionais, regionais e locais. Em 2024 a Comissão não promoveu reuniões de trabalho.

A FMT tem assento na **Comissão Consultiva do Programa Regional de Ordenamento do Território do Norte (PROTN)**, tendo participado na 5.ª reunião da estrutura, dinamizada pela DGT no Auditório Municipal do Peso da Régua a 20-09-2024 e em que foi apresentada a proposta de documento do programa. Anteriormente, a 09-02-2024, esta Comissão promoveu uma sessão de apresentação de um estudo de diagnóstico do sistema agroalimentar do Norte, realizado no quadro da preparação do PROT.

A FMT é membro do **Conselho Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional (CONSANP)**. Em 2024, não existiram convocatórias para a realização de reuniões de trabalho ou participação em eventos.

12.2 - Trabalhar em rede com organizações nacionais e sectoriais relevantes

Evidencia-se a continuação da **colaboração entre a FMT e a ANIMAR**, que se vem aprofundando nos últimos anos, com a integração da FMT nas comissões organizadoras do **Dia Municipal para a Igualdade** e da **MANIFesta**, respetivamente em 2020 e 2022.

A FMT participou em dois eventos promovidos pela ANIMAR no âmbito da agenda comemorativa dos seus 30 anos, ambos a 15-03-2024: a **cerimónia pública de entrega da distinção "Cidadania e Território" 2023** e a **sessão de lançamento do livro "Desenvolvimento Local em Portugal"**.

- Dando sequência ao espírito de colaboração entre as duas organizações a FMT participou no **Webinário "Empresa Social - Representações sobre o conceito de Empresa Social"** promovido em parceria pela ANIMAR e CONFECOOP, a 17-07-2024. O evento versou sobre as representações e os conceitos de empresa social: origens, significado e fronteiras.
- No âmbito do **"Dia Municipal para a Igualdade"**, realizaram-se **4** reuniões preparatórias e **1** sessão de esclarecimentos, bem como a divulgação da iniciativa às associadas e público em geral, numa primeira fase para identificação de iniciativas para a agenda e posteriormente para promoção da mesma. A agenda compreendeu cerca de 350 atividades, organizadas por entidade públicas e privadas, entre 17 e 24 de outubro, sendo este último dia, o culminar das

comemorações. As atividades neste âmbito são acompanhadas e dinamizadas por Esmeralda Sordo.

*Ver as datas de realização das reuniões no **Anexo 1**.*

O **SCAPEFIRE** foi um projeto de investigação financiado pela FCT que decorreu entre 2019 e 2022 e foi desenvolvido pelo Instituto Superior de Agronomia (ISA), com uma parceria alargada na qual se integra a FMT, Direção-Geral do Território (DGT) e outras entidades, nomeadamente universidades. Teve como objetivo propor um modelo de Ordenamento da Paisagem Rural que contribuísse para a prevenção dos incêndios rurais, atendendo à sustentabilidade ecológica, económica e social da paisagem. No dia 11-04-2024 teve lugar, em Lisboa, a sessão de apresentação dos resultados, com a [divulgação e oferta do livro “SCAPEFIRE”](#). Na sessão a FMT foi representada por David Canaveira, que acompanhou o projeto.

12.3 - Reforçar a participação em redes de cooperação locais, regionais, nacionais e internacionais

Estimular o estabelecimento de parcerias e projetos que contribuam para reforço das EDL e do DLBC: colaborando na elaboração de propostas, participando em iniciativas internacionais, procurando sinergias e articulações entre projetos em curso, valorizando a especificidade da cooperação.

A colaboração com redes externas e com a sua própria rede é efetivada pela FMT em várias vertentes: colaborando na realização conjunta de eventos, participando em iniciativas das suas associadas ou de outras organizações, integrando parcerias em projetos emblemáticos, fazendo o acompanhamento de GAL de outros países e marcando presença em eventos internacionais. Indicam-se abaixo algumas destas intervenções e participações desenvolvidas durante o ano de 2024:



Desde 2015 que a FMT mantém a cooperação e o trabalho em parceria no quadro do **Fórum da Sociedade Civil para os ODS (FSCODS)**.

Em 2024 realizaram-se **8** reuniões no âmbito desta rede, 7 on-line e uma na Presidência do Conselho de Ministros (com elementos do Gabinete do Ministro da Presidência). Dos temas em agenda salientam-se a definição de atividades a implementar no âmbito da Cimeira do Futuro e, em particular, a discussão sobre os próximos passos para a efetivação do Roteiro Nacional para o Desenvolvimento Sustentável, alvo de reavaliação na sequência da mudança governativa.

*Ver as datas de realização das reuniões no **Anexo 1**.*

A FMT integra o Conselho Executivo do **Centro de Competências para a Agricultura Familiar e Agroecologia (CeCAFA)**, constituído em 2021 com o objetivo de defender e qualificar estas formas de produção. Durante o ano 2024, os membros deste conselho reuniram regularmente, tendo sido realizadas **6** reuniões on-line e 1 [Assembleia Geral](#) em Ponte de Lima. Dos assuntos tratados, para além da definição das atividades e da análise de pedidos de adesão, salienta-se uma apresentação e discussão sobre o tema “Agricultura Familiar e Biodiversidade/Alterações Climáticas”. De referir ainda



o webinar “Organização da Produção na Agricultura Familiar em Agroecologia”, que a FMT realizou em parceria com este Centro de Competências, na Feira Nacional de Agricultura.

*Ver as datas de realização das reuniões no **Anexo 1**.*

A FMT é um dos membros fundadores do **Centro de Competências na Luta contra a Desertificação (CCDesert)**, criado em 2018 e que visa promover o combate à desertificação pela via do reforço da investigação, da formação, da capacitação, da promoção da inovação e da transferência e divulgação de conhecimento. Em 2024 não foram realizadas atividades.

A FMT integra também o **Centro de Competências para a Dieta Mediterrânica (CCDM)**. O CCDM agrega agentes e intervenientes com responsabilidades na investigação, preservação, valorização e promoção da Dieta Mediterrânica (DM) em Portugal. Em 2024 a FMT manteve a representação do CCDM no âmbito da parceria do projeto RNAES - Rede Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável, onde é representante deste Centro de Competências.

No quadro do **PNAES, 22 parcerias lideradas por GAL** foram selecionadas para implementar projetos de âmbito sub-regional (NUTS III). A maioria destes projetos deverá decorrer até ao final do 1.º trimestre de 2025. A FMT colaborou com as associadas envolvidas, desde a fase de conceção dos projetos, apoiando a sua articulação e disponibilizando momentos de capacitação. Numa perspetiva de dar maior abrangência e visibilidade a estas 22 intervenções, designadamente nas vertentes do trabalho em rede, ganho de escala, comunicação e troca de experiências e boas práticas, em 2023 a FMT em parceria com outras entidades avançou e viu aprovada, no âmbito do PRR, uma candidatura para abordar a temática da alimentação equilibrada e sustentável, onde uma das principais dimensões é exatamente este trabalho em rede.

O projeto **Rede Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável (RNAES)** foi proposto com diversos parceiros à linha de Investimento RE-C0-i03 – Agenda de Investigação e Inovação para a Sustentabilidade da Agricultura, Alimentação e Agroindústria – Área - Projetos I&D+I – Alimentação Sustentável do PRR. Durante o ano de 2024, realizaram-se on-line várias reuniões, enquadradas nos cinco planos de trabalho do projeto. Tiveram ainda lugar “Encontros Mensais” que incluíram a apresentação de projetos apoiados no âmbito do PNAES, assim como momentos de capacitação sobre as diversas temáticas da área da alimentação saudável e sustentável. Evidenciam-se as reuniões no âmbito do Plano de Trabalho 2 – “Desenvolvimento do Modelo Piloto de Governança da Rede”, para a preparação, ajustes logísticos e distribuição de tarefas para a efetivação dos Grupos Focais.

- Os **4 Grupos-Focais** cujos objetivos foram a recolha de informação para definição da estrutura, funcionamento e atores do Modelo de Governança, decorreram em Alcáçovas (Viana do Alentejo), Mezio (Castro Daire), Vila Verde e Lisboa, respetivamente a 10, 11, 12 de janeiro e 24 de abril. Os 4 grupos incluíram técnicos e/ou coordenadores dos PNAES e outros participantes das áreas da alimentação, saúde, educação e investigação, do setor empresarial e de alguns organismos públicos da área agrícola.
- **2.º Encontro Nacional de Alimentação Equilibrada e Sustentável (ENAES)**
realizou-se em Tomar, com o apoio da ADIRN, entre 17 e 19 de maio, promovido pela parceria informal entre o projeto RNAES e os diferentes PNAES. O encontro contou com mais de 100 participantes e incluiu apresentações, exposições, demonstrações gastronómicas e mesas redondas sobre os desafios e oportunidades da promoção da alimentação saudável e sustentável em Portugal.



- Na sequência do Encontro foi criada uma [Brochura](#) com os principais resultados do evento e do anterior, realizado em 2023, assim como informação sobre os projeto RNAES e PNAES, incluindo a identificação de objetivos, públicos-alvo, atividades e metas atingidas.

No quadro do **projeto “Qualificar, partilhar e agir - Contributos dos agentes de desenvolvimento rural para a sustentabilidade dos territórios”**, foram promovidas as seguintes atividades em 2024:

- Foi realizado o curso [“Um novo cenário rural: ODS, Agenda 2030 e LEADER”](#), com uma duração de 30 horas, em modalidade *e-learning*, assíncrona, que abriu a 24-06-2024 e terminou a 16-09-2024. A ação contou com 229 inscrições e foi concluído por 145 participantes.



Esta atividade já está mencionada no Separador “M4- Formação e Capacitação”.

Para o desenvolvimento da ação formativa, foi utilizada a plataforma do projeto “Rede LEADER 2020 – Qualificar, Cooperar e Comunicar”, adaptada no quadro de uma prestação

de serviços específica que incluiu ainda formação on-job de 7h ao técnico da FMT, David Canaveira, responsável pela adaptação do curso e gestão da formação.

- Foi construído um micro-site do projeto: <https://leader.minhaterra.pt/>. Esta ferramenta contém a apresentação resumida do projeto, incluindo os objetivos, principais atividades, resultados esperados e produtos a elaborar. Inclui também notícias, divulgação de eventos e disponibilização de recursos das atividades desenvolvidas. Ainda numa fase incipiente, este microsite tem o potencial para se tornar o portal do LEADER em Portugal.
- No âmbito deste projeto realizou-se mais um Encontro Nacional LEADER. O “[2.º Fórum sobre Revitalização dos Territórios Rurais](#)” decorreu a 27 e 28 de novembro, em Miranda do Corvo, sob o tema "Revitalizar os territórios rurais: Felicidade nas Organizações, Comunidades e Territórios".

Informações mais detalhada sobre o Encontro estão referidas no separador M7 – Visibilidade Pública.

No quadro do projeto “**Plano de Informação LEADER2030: Desenvolvimento Sustentável dos Territórios Rurais**”, apoiado pela medida 2.1.4 - Ações de informação do PDR2020, decorreu no CNEMA, por ocasião da Feira Nacional de Agricultura, a 14-06-2024 o [Webinário “Organização da produção na Agricultura Familiar em Agroecologia”](#), numa organização conjunta da FMT e do CeCAFA. [A iniciativa pôde ser acompanhada online via Zoom e YouTube](#) e presencialmente no stand comum dos Centros de Competência.

O projeto “**DROM - Developing European Commitment in the Overseas Regions**”, foi aprovado em 2023, pelo Programa ERASMUS (Medida Pequena Parceria – Ação 2: Cooperação entre organizações), sendo promovido pela LEADER France, em parceria com a REDR (Espanha) e a FMT. O projeto decorre entre 01-09-2023 e 31-06-2025 e tem como objetivo abordar os desafios enfrentados pelos GAL das Regiões Ultraperiféricas na implementação das suas EDL. O projeto incluiu três atividades de mobilidade em 2024, para troca de experiências, a primeira na [Ilha da Reunião](#) entre 8 e 12 de abril, a segunda na [ilha de La Palma](#), nas Canárias, entre 24 e 28 de junho e a última nas [Ilhas do Pico e Faial](#), entre 14 e 17 de outubro. A FMT participou nas três atividades. Participaram também os GAL ARDE, ADELIAÇOR, GRATER e A2S na primeira mobilidade, a ACAPORAMA e a A2S na segunda e a ADELIAÇOR, a ARDE e a ADRAMA na terceira. No âmbito da segunda mobilidade foi realizada a conferência "A metodologia LEADER e as Regiões Ultraperiféricas (RUP) da União Europeia". A 09-12-2024 teve lugar um webinário de balanço com todos os parceiros do projeto.



Ver datas das reuniões preparatórias no Anexo 1

O projeto “[Abordagem LEADER - Modelos de governança e seu impacto nos territórios](#)” é uma iniciativa do CEIA do ISEC Lisboa. Trata-se de um estudo exploratório sobre a abordagem LEADER em Portugal, a partir de um caso de estudo, ao qual a FMT foi convidada a associar-se em 2024. Efetuou-se uma reunião preparatória a 17-04-2024, na qual, para além da FMT e do ISEC Lisboa, participou também a ADRIMAG. Após a primeira fase de compilação de dados, foi publicado um

artigo das docentes/investigadoras do ISEC, Elizete Jardim, Madalena Corte-Real e Ana Paula Oliveira na revista Gazeta Rural, posteriormente [republicado no site da FMT](#).

Como já foi abordado na introdução deste relatório, durante 2024, a FMT promoveu ou envolveu-se na preparação de diversas candidaturas, algumas das quais tiveram sucesso, outras já tiveram decisão negativa e outras ainda aguardam decisão. Segue-se uma síntese dessas propostas:

- ✓ Para a criação de uma rede de suporte de acolhimento e integração de jovens imigrantes da CPLP, foram submetidas duas candidaturas à Iniciativa de Inovação e Empreendedorismo Social (IIES) - Avisos de Concurso do Norte 2030 e do Centro 2030. Os projetos, ambos com designação “**MADRILUSA**”, um na região Centro, entre a FMT e a ADRACES, e outro no Norte entre a FMT, a ADRITEM e CORANE, tiveram aprovação e serão implementados a partir de 2025.
- ✓ A FMT foi convidada a integrar a parceria do projeto “**Kids in Democracy - Empowering children`s voices for change**”, liderado pela Rádio Miúdos e financiado através do programa europeu CERV, tendo obtido aprovação. O objetivo é capacitar crianças e jovens para a cidadania ativa, proporcionando-lhes uma plataforma de participação mediática baseada na rádio como um canal de comunicação pública, para expressarem as suas opiniões, aspirações e preocupações.
- ✓ Em Março de 2024 foi submetida, ao programa CERV, a candidatura “**RISE Portugal: Rural Initiative for Strengthening Engagement**”, visando a promoção da cidadania, através da educação cívica, da expansão do acesso à informação, do fomento do diálogo e do reforço da participação juvenil, numa parceria com a ADRITEM e com a ADUCES. Não obstante a boa pontuação, a candidatura não teve aprovação, por falta de dotação orçamental do programa.
- ✓ A candidatura **MIGRATIO SUDOE (Interreg)** foi apresentada em maio de 2024 ao programa CERV, numa parceria entre a FMT, a ADRITEM e a Universidade de Mondragon (Espanha), esta última como entidade líder. Tem como objetivo constituir uma incubadora de projetos para autoemprego de migrantes e aguarda decisão.
- ✓ A FMT entrou como parceira na candidatura designada **ROOTS** apresentada em março de 2024 pela Faculdade de Psicologia e Ciências da Educação da Universidade do Porto, que pretende dar seguimento a outros projetos desta entidade sobre o associativismo para o desenvolvimento local nos territórios rurais e a fixação/regresso de jovens. Aguarda-se decisão sobre aprovação.
- ✓ Foi apresentada, pela FMT, em fevereiro de 2024 ao programa ERASMUS+ (Educação para Adultos), a candidatura “**CO_NET- Pelas pessoas e pelos territórios**”. O objetivo era melhorar as competências do pessoal da FMT diretamente envolvido em ações de capacitação, melhorar os resultados de aprendizagem e desenvolver a aprendizagem organizacional. A candidatura não foi aprovada.

Presenças em eventos internacionais:

Como habitualmente, a FMT participou em várias iniciativas internacionais. Estas participações têm múltiplos objetivos, principalmente: promover e divulgar experiências, iniciativas e resultados portugueses; acompanhar e influenciar políticas europeias. Segue-se uma breve apresentação dessas participações.

No âmbito da **European LEADER Association for Rural Development (ELARD)**, destacam-se as seguintes atividades:

- Assembleias Gerais da ELARD: A 02-02-2024 foi realizada uma reunião extraordinária sobre a alteração dos estatutos da associação. Decorreram também duas reuniões ordinárias, a 21-

03-2024, para aprovação do relatório de atividades e contas de 2024 e do orçamento e a 03-12-2024, em que foi realizada a eleição dos novos [órgão sociais 2025-2026](#). O coordenador da FMT participou de forma presencial nesta última reunião, que teve lugar em Bruxelas. A participação nas restantes duas assembleias foi à distância.

- [Congresso Europeu LEADER 2024](#)

Promovido pela ELARD, em Poitiers (França), a 2 e 3 de março, este evento teve como tema a cooperação LEADER e destinou-se às equipas dos GAL e às redes nacionais LEADER. Do programa constaram ações de formação e capacitação, conferências, workshops, atividades de debate e troca de experiências e uma feira de cooperação. Destaca-se ainda a cerimónia de entrega dos Prémios Cooperação LEADER, que distinguiu os melhores projetos de cooperação apoiados no âmbito desta abordagem no período de programação 2014-2020. A delegação de Portugal foi representada pelos GAL A2S, ADER-AL, ADREPES, ADRIMAG, ASDEPR, DESTEQUE e GRATER e pela FMT. A FMT esteve também presente nas reuniões preparatórias efetuadas, de forma on-line, a 17-07-2024 e 04-09-2024.



No quadro do **projeto de Cooperação Transnacional "Our Common Future"**, que pretende identificar temas europeus comuns e transferir experiências para o desenvolvimento rural sustentável, em que a ADER-AL é parceira, a FMT participou enquanto parceira associada (sem orçamento) nas seguintes atividades:

- Reunião de parceria internacional no Luxemburgo organizado pelo fórum LEADER Áustria, 30 e 31 de janeiro. Do programa constaram visitas, um workshop, e quatro sessões de trabalho.
- Estudo sobre “os temas europeus comuns” da responsabilidade dos parceiros portugueses, liderados pela ADER-AL, que envolveu um questionário com mais de 400 respostas de GAL europeus.
- [Conferência final do projeto](#), entre 4 e 6 de novembro em Mafra, co-organizada pela ADER-AL e a A2S. No seguimento da keynote por Robert Lukesch, foi publicado um dos mais interessantes trabalhos sobre o LEADER, o ensaio [LEADER - Where it came from and what's still in it](#)
- Ainda no âmbito deste projeto foram realizadas **5** reuniões de parceria/trabalho on-line.




Ver as datas das reuniões no Anexo 1.

No quadro das **estruturas de governação e atividades da Rede Europeia da PAC**, onde a FMT representa os Grupos de Ação Local de Portugal:

- 2.ª Assembleia do Sub-Grupo LEADER da Rede Europeia da PAC: Esta reunião teve lugar a 12-03-2024 em Bruxelas e teve como objetivos fazer um ponto de situação da implementação/encerramento da abordagem LEADER no quadro de programação 2014-2022 e da preparação da sua aplicação no período de programação 2023-2027, através dos PEPAC. Visou também fazer um balanço das atividades do Sub-Grupo e preparar as

próximas iniciativas. Participou o coordenador da FMT, que marcou também presença na reunião que antecedeu esta assembleia promovida pela ELARD, realizada na véspera.

- [Young LEADER Forum](#): Este encontro foi dinamizado pela Rede Europeia da PAC, com o apoio da Rede Nacional Finlandesa entre 11 e 13 de junho, em Vierumaki (Finlândia). O evento juntou jovens rurais e organizações ligadas ao LEADER e ao desenvolvimento rural em geral. O objetivo foi envolver jovens “embaixadores” das áreas rurais entre os 18 e os 35 anos de diferentes países da Europa na discussão sobre a sua participação no âmbito da abordagem LEADER. De Portugal estiveram presentes 6 pessoas, da FMT, ADRITEM, ADRIMAG, LITORAL RURAL, LEADER OESTE e da associação Activar Lousã. Após o evento foi solicitada e efetuada uma reunião pela representante da Rede Nacional da PAC com o grupo de jovens portugueses que participou no evento, a 19-07-2024. Esta reunião foi intermediada pela FMT e teve como intuito identificar formas de dar sequência aos trabalhos em Portugal. Estes trabalhos estão a ser acompanhados por David Canaveira.
- 
- [Cerimónia de atribuição dos prémios ARIA \(Agriculture and Rural Inspirational Awards\) e 3.ª Assembleia da Rede Europeia da PAC](#): Estes dois eventos promovidos pela Rede Europeia da PAC decorreram respetivamente a 4 e 5 de dezembro, em Bruxelas, contando com a participação do coordenador da FMT. Entre os finalistas dos prémios ARIA estavam três projetos portugueses, todos apoiados no âmbito do LEADER. Na Assembleia da Rede Europeia da PAC foram discutidos os desenvolvimentos políticos da futura PAC e a preparação da Visão para a Agricultura e Alimentação, assim como os resultados das atividades da Rede e a implementação e avaliação dos Planos Estratégicos da PAC.

Outras participações em eventos internacionais:

- Webinário “Fostering Resilience in Rural Communities”: Promovido pela European Association for Innovation in Local Development (AEIDL) e a Local Development Network (LDNet) a 23-01-2024, foi organizado no âmbito do projeto “REBOUND” e visou a apresentação de conceitos e modelos de resiliência rural, a identificação de ferramentas para a sua promoção e a apresentação de exemplos e boas práticas.
- Assembleia Geral da LDNet: O evento realizado on-line a 19-02-2024, contou com a participação do coordenador da FMT. A reunião incluiu um debate sobre os principais desafios enfrentados pelo desenvolvimento local sob o tema “O que vem a seguir para o desenvolvimento local?”.
- Webinário “Ensuring that the post-2027 EU policies are (really) smart and sustainable”: Esta iniciativa foi organizada pela AEID e realizou-se a 25-11-2024. Centrou-se no futuro das políticas da UE destinadas a promover a sustentabilidade e o desenvolvimento local inteligente, abordando várias temáticas relevantes no quadro da elaboração das orientações políticas da UE para 2024-2029.
- Evento “Renovation Roadmaps: transforming Europe’s building landscape to leave no one behind”: Iniciativa organizada pelo Institute for European Energy and Climate Policy (IEECP), a 22-05-2024, onde foram abordados os “roteiros de renovação”, instrumentos que procuram combater a pobreza energética em grande escala. Foram apresentados 4 exemplos de projetos europeus – RENOVERTY, que tem como um dos parceiros a ADIBER, iBroad2EPCO, RENOCALLY e GREEN.

- Gabinete de Apoio ao Pacto Rural (RPSO): A FMT, representada por Luís Chaves, participou em várias iniciativas promovidas por esta estrutura. Foram realizadas duas reuniões de peritos nacionais em desenvolvimento rural, uma em formato on-line e outra presencial, em Bruxelas, um laboratório de ação política dedicado ao aperfeiçoamento da implementação da Visão de Longo Prazo para as Zonas Rurais a nível local e um webinar sobre desenvolvimento territorial e transição ecológica.

Ver as datas das iniciativas no Anexo 1.

M13 – Comunicação

A comunicação interna e externa é imprescindível para agilizar e melhorar o trabalho do movimento, assim como para afirmar e dar visibilidade e importância ao trabalho das ADL

13.1 – Plano de comunicação

Desenvolver um plano de comunicação coerente, regular e sistemático para dentro e fora da rede.

13.2 – Desenvolver modelos de comunicação interna

A comunicação interna é a ferramenta responsável pelo relacionamento entre equipas e organizações - serve para partilhar informações importantes.

As reuniões periódicas on-line entre as associadas – **Café às quartas** – é um modelo ágil que está a estabilizar-se com o objetivo de partilhar informação de atualidade e tornar a comunicação interna mais fluida, reforçando as dinâmicas de rede.

13.3 – Rever e otimizar os meios de comunicação da rede e institucionais

Pretende-se mapear os meios de comunicação externa utilizados propor um plano de melhoria para que possam ser mais eficazes e eficientes e possam atingir um maior número de pessoas.

A preocupação da rede de associadas com a dimensão externa da comunicação vem de longa data, pois os resultados são considerados insuficientes. Por diversos motivos, não tem sido possível mobilizar os recursos para concretizar o desenho de uma estratégia e a sua implementação. O planeamento e operacionalização dessa estratégia implicam várias etapas de reflexão com as associadas, tomadas de decisão sobre qual a informação importante a comunicar, as formas de recolha e respetiva periodicidade, definição de quais os meios a utilizar para a divulgação externa, planeamento, escolha e divulgação de iniciativas que deem visibilidade ao movimento, identificação dos *media*, estabelecimento de contactos institucionais e eventuais contratualizações. Trata-se de processos complexos, cujas abordagens profissionais requerem recursos avultados, que não têm estado disponíveis. Assim, a comunicação externa tem sido realizada de forma avulsa, nem sempre bem estruturada, associada a iniciativas, tomadas de posição e/ou projetos.

Ao nível da comunicação interna deram-se passos relevantes na criação de espaços de discussão entre as associadas através de diferentes meios, quer através de reuniões on-line – “Café às Quartas”, quer presenciais, quer por e-mail utilizando-se um grupo único de endereço de e-mail, através do Google Groups: associadas-minhaterra@googlegroups.com, sempre que a informação a enviar e a receber seja pertinente para toda a rede e permitindo facilmente respostas para todos os destinatários.

Em 2024, manteve-se o envio semanal do boletim eletrónico **INFO Associadas**, com um conjunto muito relevante e extenso de informações recolhidas e tratadas pela equipa da Federação Minha Terra com as seguintes rubricas: Legislação (portuguesa e comunitária), Notícias (Imprensa escrita); inclui também informação relativa a abertura de candidaturas, processos de consulta pública, seminários, workshops, cursos e publicações, pareceres do Conselho Económico e Social (CES), tomadas de posição dos principais “stakeholders” sobre assuntos relevantes e oportunidades de cooperação transnacional. Durante 2024 foram enviados **51 números**.

Ao nível da comunicação quer externa quer interna, entre janeiro a dezembro de 2024 foram publicadas **29 edições da newsletter digital** da FMT, enviadas a 2.486 destinatários (número de subscritores a 31-12-2024). Registou-se um decréscimo do número de subscrições face a 2023, que se deve a uma actualização/limpeza da listagem de destinatários, com a eliminação de subscrições “inativas”. Para além do envio aos subscritores, as edições são também disponibilizadas no site institucional, na página Facebook e na plataforma AKIS. Cada edição contempla, regra geral, seis a nove artigos, que remetem para textos mais extensos alojados no site.

O **site institucional** da FMT (www.minhaterra.pt) em 2024 teve, em média, cerca de **8.470 visitantes** por mês (**mais 4%** do que em 2023) e **59.254 visitas** por mês (**mais 52%** do que em 2023). Os conteúdos mais solicitados 2024 foram a página de entrada (42.598 visualizações) e o livro em formato PDF "Receitas e Sabores dos Territórios Rurais" (cerca de 22.000 descargas completas). O site é um importante meio de apresentação institucional da Federação Minha Terra e da rede de associadas, assim como meio privilegiado de divulgação de informação sobre iniciativas envolvendo a FMT, a rede de associadas e outras relevantes para o desenvolvimento local nos territórios rurais.

A página da FMT na rede social [Facebook](https://www.facebook.com/minhaterra) criada em outubro de 2013, tem como objetivo divulgar a atuação da própria FMT e associadas, abordar temáticas do desenvolvimento local de base comunitária e promover intervenções e projetos, posicionando a FMT como especialista no setor onde atua. Em 2024, a página teve **42.224** visitas de utilizadores registados no Facebook, i.e. que possuem “conta” na rede social (mais 15% que no ano anterior) e foram somados **98** novos “gostos” face a 2023, sendo o número de “gostos” a **31-12-2024** de **4.599**. Os “seguidores” da página no fim de 2024 eram **5.276**, mais **96** que no final do ano anterior. Os “seguidores” eram na sua maioria do sexo feminino (56,4%) e concentrado nas faixas etárias dos 35-44 anos e 45-54 anos. A grande maioria dos “seguidores” acompanhavam a página a partir de Portugal (82,1%), seguindo-se os países da CPLP – com destaque para Angola e o Brasil - de França e de Espanha. No que toca a Portugal os distritos com mais “seguidores” da página eram Lisboa, Coimbra, Porto e Braga e a Região Autónoma da Madeira. O alcance da página foi de **44.967**, variando entre 2.285 em agosto e 6.064 em novembro.

13.4 - Produzir e publicar e cadernos temáticos resultantes nomeadamente dos grupos temáticos

A informação relevante produzida por grupos temáticos, pode ser compilada em cadernos temáticos a publicar e disseminar

Estão a ser elaborados cadernos temáticos pela equipa da FMT, num trabalho que se iniciou em 2024, mas que apenas se irá finalizar nos primeiros meses de 2025, no âmbito do projeto “**Plano de Informação LEADER 2030**”. Estes cadernos, mais direcionados a ativos dos setores agrícola, agroalimentar e florestal de acordo com os critérios definidos no aviso de abertura da candidatura que enquadra este projeto em curso, serão divulgados em formato digital e abordam as seguintes temáticas: Agricultura familiar e agroecologia; Sistemas alimentares territoriais, CCA e Mercados locais; Floresta multifuncional e a sustentabilidade territorial e Diversificação das atividades e complementaridade da agricultura.

OE4 – ORGANIZAÇÃO INTERNA

M14 – Analisar recursos financeiros, humanos e físicos

O estudo e uma análise mais aprofundada aos recursos da FMT visa maximizar resultados tanto ao nível técnico, como ao nível material, como financeiro.

Em 2024, deu-se continuidade à obtenção de meios alternativos de financiamento da atividade da FMT, em parceria com outras entidades ou a título individual através da proposição de candidaturas a cofinanciamento, que respondessem às necessidades de capacitação das suas associadas e ao aprofundamento e análise de matérias prioritárias para o desenvolvimento das competências e desempenho das equipas. Em 2024 a FMT teve em execução quatro projetos co-financiados. As informações sobre estes projetos bem como as atividades desenvolvidas em 2024 em cada um, encontram-se no *Separador 12.3 – Reforçar a participação com redes de cooperação locais regionais, nacionais e internacionais.*

M15 - Promover uma revisão dos Estatutos com o envolvimento das associadas

Dar início a um processo de revisitação e eventual revisão dos Estatutos da FMT

Em 2024, não houve indicações da necessidade de se proceder à revisão dos estatutos. Assim sendo, esta atividade só irá ser iniciada se se verificar necessária ou se tal FOR solicitado pelas associadas.

M16 – Criar um manual de procedimentos interno

O manual de procedimentos disponibiliza informação destinada a apoiar o trabalho de quem inicia ou exerce a sua atividade profissional numa organização, mas também fornece informação útil às associadas da FMT

A criação do manual de procedimentos internos não se efetivou durante 2024, não obstante se terem iniciado algumas reflexões internas e documentos preliminares sobre definição de perfis funcionais e quadro de desempenho no seio da equipa. Está previsto dar continuidade a este trabalho durante o ano de 2025, mas não sendo uma atividade prioritária, só se concretizará se existir disponibilidade da equipa e complementada com recursos para se recorrer a uma consultoria especializada.

M17 - Desenvolver e difundir regularmente materiais de comunicação

Informação disponível no ponto 13.3 – Rever e otimizar os meios de comunicação da rede e institucionais”

M18 - Desenvolver mecanismos de facilitação da cooperação

Uma marca distintiva da metodologia LEADER é a cooperação, através de projetos interterritoriais e transnacionais. O processo de seleção dos GAL ficou concluído apenas em junho de 2024, não tendo havido oportunidade de se analisarem os resultados dos projetos desenvolvidos no período 2014-2022, que poderão facultar conclusões sobre a sua utilidade e propostas de eventuais melhorias. Esta verificação, devidamente conjugada com as intenções de cooperação propostas nas estratégias dos GAL, poderá ajudar a identificar áreas comuns de maior interesse e integrar ajustamentos ao desenho dos projetos, sua organização ou monitorização. Esta tarefa de análise poderá ser efetuada em 2025 pela FMT, acedendo às EDL e relatórios de projeto a disponibilizar pelos GAL. Este trabalho será um complemento das ferramentas (guias, bases de dados, etc.) disponibilizadas pela Rede Europeia da PAC.

SITUAÇÃO ECONÓMICO-FINANCEIRA

Demonstrações financeiras

Entidade: (A002) - Minha Terra-Federação Portuguesa Ass.Desenv.Local

BALANÇO (individual ou consolidado) EM 31-12-2024

Unidade monetária (1)

RUBRICAS	NOTAS	DATAS	
		31-12-2024	31-12-2023
ATIVO			
Ativo não Corrente			
Ativos fixos tangíveis		133.187,07	135.783,01
Propriedades de Investimento		-	-
Goodwill		-	-
Ativos intangíveis		-	-
Ativos biológicos		-	-
Participações financeiras - método da equivalência patrimonial		-	-
Outros investimentos financeiros		598,50	598,50
Créditos a receber		-	-
Ativos por impostos diferidos		-	-
		133.785,57	136.381,51
Ativo Corrente			
Inventários		-	-
Ativos biológicos		-	-
Clientes		75.795,00	75.859,96
Estado e outros entes públicos		-	-
Capital subscrito e não realizado			
Outros créditos a receber		255.904,41	75.764,64
Diferimentos		-	-
Ativos financeiros detidos para negociação		-	-
Outros ativos financeiros		-	-
Ativos não correntes detidos para venda		-	-
Caixa e depósitos bancários		112.185,99	156.945,69
		443.885,40	308.570,29
Total do ativo		577.670,97	444.951,80

CAPITAL PRÓPRIO E PASSIVO			
Capital próprio			
Capital subscrito		-	-
Ações (quotas) próprias		-	-
Outros instrumentos de capital próprio		-	-
Prémios de emissão		-	-
Reservas legais		-	-
Outras reservas		-	-
Resultados transitados		342.866,35	359.966,49
Excedentes de revalorização		-	-
Ajustamentos / outras variações no capital próprio		-	-
Resultado líquido do período		3.484,27	(17.100,14)
Interesses que não controlam			
Total do capital próprio		346.350,62	342.866,35
Passivo			
Passivo não Corrente			
Provisões		-	-
Financiamentos obtidos		-	-
Responsabilidades por benefícios pós-emprego		-	-
Passivos por impostos diferidos		-	-
Outras dívidas a pagar			
		0,00	0,00
Passivo Corrente			
Fornecedores		-	-
Adiantamentos de clientes		-	-
Estado e outros entes públicos		4.063,16	3.986,46
Financiamentos obtidos		-	-
Fornecedores de investimento		-	-
Outras dívidas a pagar		20.722,36	35.091,18
Diferimentos		206.534,83	63.007,81
Passivos financeiros detidos para negociação		-	-
Outros passivos financeiros		-	-
Passivos não correntes detidos para venda			
		231.320,35	102.085,45
Total do passivo		231.320,35	102.085,45
Total do capital próprio e do passivo		577.670,97	444.951,80
		0,00	0,00

(1) O Euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros

DEMONSTRAÇÃO (INDIVIDUAL/CONSOLIDADA) DOS RESULTADOS POR NATUREZAS	
PERÍODO FINDO EM 31-12-2024	Unidade monetária: (1)

RENDIMENTOS E GASTOS	NOTAS	PERÍODOS	
		31-12-2024	31-12-2023
Vendas e serviços prestados		121.449,35	119.014,90
Subsídios à exploração		55.437,30	31.351,12
Ganhos/perdas imputados de subsidiárias, associadas e empreendimentos conjuntos		-	-
Variação nos inventários da produção		-	-
Trabalhos para a própria entidade		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		-	-
Fornecimentos e serviços externos		(31.930,91)	(32.687,63)
Gastos com o pessoal		(135.104,25)	(128.232,36)
Imparidade de inventários (perdas/reversões)		-	-
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-
Imparidade de investimentos não depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		-	-
Aumentos/reduções de justo valor		-	-
Outros rendimentos		-	-
Outros gastos		(2.971,78)	(3.950,23)
Resultado antes de depreciações, gastos de financiamento e impostos		6.879,71	(14.504,20)
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(3.395,44)	(2.595,94)
Imparidade de investimentos depreciables/amortizáveis (perdas/reversões)		-	-
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento e impostos)		3.484,27	(17.100,14)
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-
Juros e gastos similares suportados		-	-
Resultado antes de impostos		3.484,27	(17.100,14)
Imposto sobre o rendimento do período		-	-
Resultado líquido do período		3.484,27	(17.100,14)

Resultado das atividades descontinuadas (líquido de impostos) incluído no resultado líquido do período			
---	--	--	--

Resultado líquido do período atribuível a: (2)			
Detentores do capital da empresa-mãe			
Interesses que não controlam			
		-	-
Resultado por ação básico			

(1) - O euro, admitindo-se, em função da dimensão e exigências de relato, a possibilidade de expressão das quantias em milhares de euros
(2) - Esta informação apenas será fornecida no caso de contas consolidadas

Anexo às demonstrações financeiras

1. Identificação da Entidade

Designação: Minha Terra – Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local

Sede: Rua Bartolomeu Dias, 172D – 1º Esq., 1400-031 Lisboa

NIPC: 504774271

Natureza: Entidade privada de interesse público e sem fins lucrativos, foi constituída no ano 2000, por iniciativa de um grupo alargado de Associações de Desenvolvimento Local (ADL), tem por objeto promover o desenvolvimento local de base territorial e representar e defender os interesses das Associações de Desenvolvimento Local gestoras da Abordagem LEADER / Desenvolvimento Local de Base Comunitária.

CAE: 94995 - Outras atividades associativas, n.e.

2. Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

2.1. Referencial contabilístico

As Demonstrações Financeiras individuais foram preparadas com base no Sistema de Normalização Contabilística (SNC), aprovado pelo Decreto-Lei nº 156/2009, de 13 de julho de 2010, e respetivas Normas Contabilísticas de Relato Financeiro (NCRF), aprovadas pelo Aviso nº 15655/2009, de 7 de Setembro.

2.2. Indicação e justificação das disposições do SNC que, em casos excecionais, tenham sido derogadas e dos respetivos efeitos nas demonstrações financeiras, tendo em vista a necessidade de estas darem uma imagem verdadeira e apropriada do ativo, do passivo e dos resultados da entidade.

No presente exercício não foram derogadas quaisquer disposições do SNC.

2.3. Indicação e comentário das contas do balanço e dos resultados cujos conteúdos não sejam comparáveis com os do exercício anterior.

Todas as Demonstrações Financeiras foram elaboradas de forma a existir uma comparabilidade entre contas e informações com exercícios anteriores.

As demonstrações financeiras estão apresentadas em conformidade com o modelo resultante das alterações introduzidas pelos diplomas legais emitidos no âmbito da publicação do Sistema de Normalização Contabilística.

3. Resumo das principais políticas contabilísticas adotadas

3.1. Ativos fixos tangíveis: os ativos fixos tangíveis encontram-se registados ao custo de aquisição, deduzido das depreciações e das perdas por imparidade acumuladas. As depreciações são calculadas, após o início de utilização dos bens, pelo método das quotas constantes em conformidade com o período de vida útil estimado para cada grupo de bens.

3.2. Caixa e Depósitos Bancários: Os montantes incluídos na rubrica caixa e seus equivalentes correspondem aos valores em caixa e depósitos bancários, ambos imediatamente realizáveis.

3.3. Subsídios à Exploração: Estes subsídios destinam-se à cobertura de gastos incorridos e registados com o desenvolvimento dos projetos, sendo reconhecidos à medida que incorrem os gastos, independentemente do momento do recebimento dos Subsídios e de acordo com a taxa de cofinanciamento desses projetos.

4. Fluxos de Caixa:

		Saldo	Saldo	Saldo
		31-12-2024	31-12-2023	31-12-2022
Caixa	11	500,00	500,00	500,00
Depósitos à Ordem	12	111.685,99	156.445,69	140.674,31
Depósitos a Prazo	13	0,00	0,00	0,00
Total		112.185,99	156.945,69	141.174,31

5. Ativos Fixos Tangíveis

Durante os períodos findos em 31-12-2023 e em 31-12-2024, o movimento ocorrido na quantia escriturada dos ativos fixos tangíveis, bem como nas respetivas depreciações acumuladas, foi o seguinte:

Activo Bruto									
	Saldo em 01-01-2023	Aumentos e Reavaliações	Abates e Alienações	Correcções e Transf.	Saldo em 31-12-2023	Aumentos e Reavaliações	Abates e Alienações	Correcções e Transf.	Saldo em 31-12-2024
Terrenos e recursos naturais	43.265,62	-	-	-	43.265,62	-	-	-	43.265,62
Edifícios e outras construções	129.796,88	-	-	-	129.796,88	-	-	-	129.796,88
Equipamento básico	1.288,55	(1.288,55)	-	-	-	-	-	-	-
Equipamento de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipamento administrativo	21.472,85	(21.472,85)	-	-	-	799,50	-	799,50	
Equipamentos biológicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Activos fixos tangíveis em curso	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros activos fixos tangíveis	10.946,25	(1.498,82)	-	-	9.447,43	-	-	-	9.447,43
	206.770,15	(24.260,22)	-	-	182.509,93	799,50	-	-	183.309,43

Depreciações Acumuladas									
	Saldo em 01-01-2023	Aumentos	Abates e Alienações	Correcções e Transf.	Saldo em 31-12-2023	Aumentos	Abates e Alienações	Correcções e Transf.	Saldo em 31-12-2024
Terrenos e recursos naturais	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Edifícios e outras construções	-	-	-	-	46.726,92	2.595,94	-	-	49.322,86
Equipamento básico	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipamento de transporte	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Equipamento administrativo	-	-	-	-	-	799,50	-	-	799,50
Equipamentos biológicos	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros activos fixos tangíveis	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	46.726,92	3.395,44	-	-	50.122,36

6. Composição e evolução dos fundos próprios

Fundos próprios (€)	2020	2021	2022	2023	2024
Capital realizado	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Reservas legais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Resultados transitados	323.053,27	365.738,18	384.598,71	359.966,49	342.866,35
Resultado líquido	35.580,62	25.180,50	-24.632,24	-17.100,14	3.484,27
Total	358.633,89	390.918,70	359.966,47	342.866,35	346.350,62

7. Análise por rubricas do Balanço

Ativo não corrente

- **Ativos fixos tangíveis:** a conta apresenta um saldo de **133.187,07€**, distribuído entre o valor do terreno, o edifício, o equipamento básico e administrativo, outros ativos fixos tangíveis e as respetivas depreciações acumuladas, efetuadas de acordo com as taxas definidas por lei para os bens considerados em utilização.

- **Investimentos financeiros:** o saldo de **598,50€** representa as contribuições efetuadas até abril de 2023 para os Fundos de Compensação do Trabalho (FCT). O Decreto-Lei n.º 115/2023 alterou os regimes jurídicos do fundo de compensação do trabalho e do fundo de garantia de compensação do trabalho, e ditou a cessação definitiva da obrigação de efetuar entregas. Em 2025 a Federação deverá proceder ao resgate do Fundo de Compensação do Trabalho.

Ativo corrente

- **Clientes:** o saldo de **75.859,96€** reflete o valor das contas correntes dos associados na FMT a 31-12-2024, sendo a maioria referente à cobrança de quotas.

- **Outros créditos a receber:** a rubrica apresenta o valor de **255.904,41€** e é composta pelos valores a receber em exercícios posteriores, pela execução dos projetos em vigor em 2024 (*Qualificar, Partilhar e Agir; RNAES, Plano de Informação LEADER2030; Kids in Democracy; Madrilusa*).

- **Caixa e depósitos bancários:** com um saldo de **112.185,99€**, reflete o valor dos meios financeiros líquidos da Federação, designadamente: o fundo fixo de caixa no valor de 500€, e os saldos de depósitos à ordem na Caixa Geral de Depósitos e no Montepio.

Capital próprio

- **Resultados transitados:** a conta apresenta um saldo de **342.866,35€**, que traduz o registo acumulado dos resultados transitados em anos anteriores.

- **Resultado líquido do período:** em 2024 o saldo da conta apresenta o valor de **3.484,27€**.

Passivo corrente

- **Estado e outros entes públicos:** o valor de **4.063,16€** regista as retenções de imposto sobre o rendimento dos trabalhadores dependentes e independentes, e os encargos referentes à segurança social, correspondentes aos vencimentos de dezembro de 2024, liquidados em janeiro de 2025.

- **Outras dívidas a pagar:** o valor de **20.722,36€** corresponde ao somatório dos valores a pagar em 2025 aos colaboradores, no que concerne a encargos com férias e subsídios de férias, vencidas a 1 de Janeiro de 2025, referentes ao trabalho realizado em 2024.

- **Diferimentos:** o saldo de 206.534,83€ reflete a diferença entre o valor do contrato/termo de aceitação inicial dos subsídios para os projetos em vigor na FMT e as despesas incorridas e/ou apresentadas até 2024, nomeadamente: 11.099,42€ - “Qualificar, partilhar e agir”; 36.896,51€ - “Plano de Informação LEADER2030”; 23.096,18€ - RNAES (neste projeto, por não haver contrato assinado entre a entidade financiadora e a FMT, apenas se refletiu a diferença entre o valor do adiantamento e a despesa executada); 54.783,44€ - “Kids in Democracy”; 51.877,73€ - “Madrilusa Centro”; 51.877,73€ - “Madrilusa Norte”.

8. Análise por rúbricas da Demonstração dos Resultados

A Demonstração dos Resultados do exercício apresenta um total de rendimentos de 176.886,65€ e um total de gastos no valor de 173.402,38€. O Resultado Líquido é de **3.484,27€**.

- **Vendas e serviços prestados:** o valor de **121.449,35€** corresponde às quotas cobradas aos associados em 2024, no valor de 2.000€; aos reembolsos de despesas efetuados pela Comissão Europeia, no valor de 2.554,80€; e aos serviços prestados à Associação Europeia para a Inovação no Desenvolvimento Local (AEIDL), no âmbito do Rural Pact Support Office (RSPO), no valor de 894,55€.

- **Subsídios à exploração:** a conta apresenta um saldo de **55.437,30€**, referindo-se à execução dos projetos em curso: *Qualificar, partilhar e agir, RNAES - Rede Nacional Alimentação Saudável e Sustentável e Plano de Informação LEADER2030*, englobando a parte dos subsídios atribuídos aos projetos, na proporção dos gastos incorridos em 2024. Esta conta (75) engloba os subsídios do Estado e outros entes públicos (fundos públicos nacionais e comunitários: OSS; FSE; FEADER) relacionados com o rendimento, isto é, os subsídios relacionados com a exploração (formação, criação de postos de trabalho, etc.), conforme estabelecido na NCRF 22 — Contabilização dos Subsídios do Governo e Divulgação de Apoios do Governo.

- **Fornecimentos e serviços externos:** o valor de **31.930,91€** reflete a totalidades dos serviços externos contratados em 2024. Os principais gastos correspondem a Trabalhos Especializados, nomeadamente aos serviços de contabilidade, informática e serviços específicos contratados no âmbito dos projetos.

Fornecimentos e Serviços Externos	2024	2023
6221 - Trabalhos Especializados	17.117,44	16.186,47
6223 - Vigilância e Segurança	599,56	570,04
6224 - Honorários	1.650,00	1.880,00
6225 - Comissões	1.226,02	1.307,75
6226 - Conservação e Reparação	0,00	347,44
6229 - Custos imputados a projetos	249,30	24,51
6231 - Ferram. Utensíl. Desg. Rápido	404,33	34,59
6233 - Material de Escritório	317,89	86,58
6241 - Eletricidade	677,97	660,99
6243 - Água	446,21	431,55
6251 - Deslocações, Estadas e Transportes	6.637,81	8.425,57
6262 - Comunicação	1.767,62	1.680,57
6263 - Seguros	125,30	132,06
6267 - Limpeza, Higiene e Conforto	76,07	258,66
6268 - Outros Serviços	635,39	660,85
TOTAL	31.930,91	32.687,63

- **Gastos com o pessoal:** a conta apresenta um saldo de **135.104,25€**, que inclui as remunerações da equipa interna, encargos sobre remunerações, seguros de acidentes de trabalho, medicina, higiene e segurança no trabalho e outros gastos com pessoal (subsídio de refeição e ajudas de custo). Do total de Gastos com o Pessoal - 182.393,53€, 47.289,28€ foram imputados a projetos (considerados nos Subsídios à Exploração).

A Federação Minha Terra mantém ao seu serviço 4 colaboradores a tempo inteiro.

	2024	2023	2022
Gastos com o Pessoal	135.104,25	128.232,36	117.181,10
Remunerações do pessoal	103.777,06	98.438,31	90.751,98
Encargos sobre remunerações	22.482,07	21.912,94	19.895,97
Seguros acidentes de trabalho	1.087,07	1.053,90	1.025,70
Outros gastos com o pessoal	7.758,05	6.827,21	5.507,45

- **Outros gastos:** no valor de **2.971,78€** estão incluídos impostos, taxas e a quota anual de 2024 na ELARD, no valor de 2.500€.

- **Gastos/reversões de depreciação e de amortização:** a conta apresenta um saldo de **3.395,44€**, refletindo as amortizações referentes ao ano de 2024 dos bens em utilização (edifício, mobiliário e equipamento administrativo), de acordo com as taxas definidas por lei.

9. Conclusão

A análise económico-financeira apresentada sintetiza os resultados alcançados pela FMT, bem como a sua situação patrimonial e financeira em 31 de Dezembro de 2024. Esta análise deverá ser conjugada com as demonstrações financeiras elaboradas pela contabilidade, sendo de salientar que a contabilidade se manteve organizada de acordo com o Sistema de Normalização Contabilística (SNC).

Em 2024 temos um resultado líquido positivo, em consequência do aumento de projetos financiados, comparativamente a 2023, que permitiram cobrir os gastos do exercício.

O capital próprio da FMT continua a apresentar um valor robusto de 346.350,62€, em virtude dos resultados líquidos positivos transitados, acumulado ao longo dos anos.

Após o encerramento do exercício e até à elaboração do presente relatório, não se registaram outros factos suscetíveis de modificar a situação relevada nas contas.

Por último, a Direção propõe à Assembleia-geral, a aprovação do Relatório de Atividades e Contas de 2024, e que o Resultado Líquido obtido no exercício seja incorporado nos resultados transitados.

ANEXOS

Anexo 1 – Datas de reuniões

M1 – Dinamização de Plataformas

- ✓ Reuniões Gerais de Associadas: On-line: 16-01-2024, 29-01-2024, 07-02-2023, 21-02-2024, 06-03-2024, 17-04-2024, 02-05-2024, 13-05-2024, 12-06-2024; 19-06-2024, 10-07-2024, 17-07-2024, 31-07-2024, 12-09-2024, 20-09-2024, 31-10-2024, 13-11-2024 e 19-12-2024.
- ✓ Reuniões regionais com os GAL do Alentejo, sobre “Parcerias para a Coesão Não Urbanas no Alentejo”: Presenciais: 10-01-2024 e 23-07-2024.
- ✓ Reuniões de Direção: online: 17-01-2024; 24-01-2025; 21-02-2024; 20-03-2024; 14-05-2024; 09-07-2024;12-09-2024;30-10-2024.

8.3 - Influenciar as políticas de desenvolvimento territorial

- ✓ Reuniões on-line, da Coligação Cívica “Participar no PEPAC”: 13-03-2024, 23-04-2024 e 11-06-2024.

8.5 - Articular e cooperar com as Autoridades de Gestão e Organismos de Pagamento

- ✓ Reuniões com a AG do PEPAC-C: presenciais: 24-01-204, 15-05-2024, 02-12-2024; On-line, com os GAL: Norte 23-02-2024; Centro 26-02-2024; LVT, Alentejo e Algarve 27-02-2024. Sessões de esclarecimento: 29-05-2024 e 20-08-2024; Webinário: 05-08-2024.

M12.1 - Participar de forma qualificada nas estruturas consultivas nacionais e regionais, onde a FMT tem assento

- ✓ Reuniões plenárias e especializadas no CES: 26-01-2024; 06-06-2024; 07-02-2024; 03-10-2024;12-11-2024 e 16-12-2024.
- ✓ Reuniões dos Conselhos Regionais: Norte: 15-03-2024; 29-10-2024. Centro: 04-11-2024; 05-11-2024. LVT: 04-07-2024. Alentejo: 27-06-2024. Algarve: 23-09-2024.
- ✓ Reuniões dos Comitês de Acompanhamento dos Programas Regionais: Norte: 16-07-2024; 10-12-2024. Centro: 25-06-2024; 09-12-2024. Alentejo: 04-06-2024. Algarve: 22-07-2024; 26-11-2024.

12.2 - Trabalhar em rede com organizações nacionais e sectoriais relevantes

- ✓ ANIMAR – Reuniões de preparação do Dia Municipal para a Igualdade: 28-06-2024, 23-07-2024, 09-09-2024, 21-10-2024.

M.12.3 - Reforçar a participação em redes de cooperação locais, regionais, nacionais e internacionais

- ✓ Reuniões do Fórum da Sociedade Civil para os ODS: On-line: 08-01-2024; 29-01-2024, 13-03-2024; 22-04-2024; 30-07-2024; 11-10-2024; 18-10-2024. Presencial: 14-10-2024.
- ✓ Reuniões do CeCAFA: on-line: 04-01-2024; 19-02-2024, 18-03-2024; 13-05-2024, 20-11-2024 e 02-12-2024. Presencial : 23-01-2024 em Ponte e Lima (Assembleia Geral) e o Webinário “Organização da Produção na Agricultura Familiar em Agroecologia na FNA: 14-06-2024.
- ✓ Reuniões on-line do projeto “Our Common Future: 01-02-2024; 27-03-2024; 16-06-2024; 24-07-2024 e 02-09-2024.
- ✓ Iniciativas e reuniões do Rural Pact Support Office: 08-02-2024; 15 e 16-04-2024; 22-05-2024 e 19-09-2024.
- ✓ Reuniões preparatórias das Mobilidades do Projeto DROM: 12-07-2024 e 17-08-2024

Anexo 2 – Informações específicas enviadas às associadas

03-01-2024 – Envio de Informação do IFAP sobre Divulgação da Newsletter e Segurança de Informação e outras temáticas às associadas. A partir desta data a FMT remeterá a Newsletter do IFAP a todos as ADL.

03-01-2024 – Divulgação às associadas de procura de parceiro por um GAL da Geórgia, que é membro da ELARD, para candidatar a projeto ERASMUS, com o objetivo de desenvolver competências digitais para jovens e sensibilização sobre temas como a produção cinematográfica, o design digital e o desenvolvimento web.

15-01-2024 – Divulgação às associadas do Encontro Nacional de Intervenção em Património-Formação-Qualificação, que decorre em Coimbra, no dia 18 de Janeiro em Coimbra, com intervenção da ADICES em um dos painéis. O encontro foi promovido pelo ICOMOS, Conselho Internacional dos Monumentos e Sítios, é uma organização não-governamental mundial associada à UNESCO.

06-02-2024 – Reenvio de informação do IFAP às associadas sobre “Melhorias aplicacionais no iDigital – Pedidos de Pagamento da Operação 2.1.4, interoperabilidade com a AMA em matéria de verificação da situação contributiva e tributária dos benefícios e outras melhorias pontuais”

07-02-2024 – Envio às associadas dos dois documentos remetidos à Comissão Diretiva do PEPAC Continente a 05-02-2024, sobre o Ponto de situação do LEADER no PDR 2020, já perspetivando o seu encerramento e Contributos sobre a ficha PEPAC – D.1 – Desenvolvimento Local de Base Comunitária (para reprogramação).

08-02-2024 - Envio às associadas do Parecer da FMT intervenções LEADER (Açores e Continente) para integrar a Proposta de Alteração PEPAC, no âmbito da Consulta Escrita solicitada pelo Comité de Acompanhamento Nacional (CAN) do Plano Estratégico da PAC (PEPAC Portugal).

20-02-2024 – Envio às associadas do Parecer de Iniciativa do CES sobre a Execução dos Fundos Europeus (PRR), aprovado em sessão plenária.

22-03-2024 - Projeto Horizon Europe - Digimedfor – Envio aos GAL informação e links remetidos pela ELARD, sobre o projeto e convite para inscrição na comunidade do projeto.

25-03-2024 – Divulgação da iniciativa organizada pelo Rural Pact Support Office: Good Practice Webinar ‘Rural youth participation in policymaking, com indicação de data-limite de inscrição.

25-03-2024 – Envio às associadas de informação sobre o Congresso Europeu LEADER que irá decorrer em França entre 02 e 03 de Outubro de 2024, a temática principal será a Cooperação.

27-03-2024 - Envio às associadas da 2ª Consulta Escrita ao Comité de Acompanhamento do CENTRO 2030 para apreciação das propostas de metodologia e critérios de seleção das tipologias: Ações Coletivas - Transferência do Conhecimento científico e tecnológico, SI I&D Empresarial, Digitalização para a eficiência de serviços aos cidadãos e empresas, Qualificação e Internacionalização das empresas e Adaptação às Alterações Climáticas. Foi solicitado sugestões a incorporar na pronúncia da FMT.

03-04-2024 – Envio de documento às associadas, remetido pelo IFAP, sobre a "Utilização da ferramenta ARACHNE" na gestão dos Fundos.

04-04-2024 – Envio às associadas do Centro, do Boletim mensal de fevereiro de 2024 do Programa Operacional Regional do Centro - Centro 2020.

06-05-2024 – Enviado às Associadas do Alentejo, link remetido pela CCDR Alentejo (Alentejo 20230), para visualização dos contributos integrados no Relatório Final, após consulta pública, sobre Parcerias para a Coesão Não Urbana.

09-05-2024 – Informação às associadas do Centro sobre Dia da Europa | Campanha "Os Fundos Europeus não são invisíveis" promovida pela CCDR C. Ao longo do mês de maio o cidadão pode ver, de uma forma simples, alguns dos projetos financiados por fundos europeus na região Centro, nos

últimos sete anos, nas oito sub-regiões: Coimbra, Aveiro, Leiria, Beira Baixa, Beiras e Serra da Estrela, Viseu Dão-Lafões, Oeste e Médio Tejo.

20-05-2024 – Enviado às associadas do Norte, pedido de pronúncia relativo à 4.^a Consulta Escrita solicitada pelo Comité de Acompanhamento do NORTE2030, no que respeita aos Critérios de Seleção do Programa Regional, para 6 Avisos da Prioridade 5A - Europa mais Próxima dos Cidadãos.

21-05-2024 – Envio às associadas do Centro do Boletim mensal de Abril de 2024 do Programa Operacional Regional do Centro - Centro 2020, recebido pela Federação Minha Terra na qualidade e membro do Comité de Acompanhamento do Programa Operacional Regional do Centro.

23-05-2024 – Remetido convite, programa e link, às associadas da região Norte para participação na nova edição do Plano de Capacitação Financeira da Região Norte, promovida a 29 de maio pela CCDD-NORTE, em parceria com o Conselho Nacional de Supervisores Financeiros. Na formação serão partilhadas informações sobre como constituir uma empresa, os aspetos fiscais na criação e nas atividades diárias das empresas e soluções de financiamento, como o capital de risco, *crowdfunding* e fundos comunitários.

25-05-2024 – Envio às associadas de documentação do IFAP, relativa à ação de formação “Recolha de salários” no iDigital e do conjunto de dúvidas práticas, colocadas pelos associados sobre a forma de contabilização das despesas nas timesheet.

25-05-2024 – Envio aos associados dois documentos: Ficha LEADER no PEPA-C, apresentada por Portugal à Comissão Europeia e documento “Resumo das respostas das entidades à consulta escrita e proposta de atuação” divulgada no quadro da Consulta escrita à Comissão de Acompanhamento do PEPAC Portugal sobre a Proposta de reprogramação do PEPAC Continente, no quadro do convite para a apresentação dos planos de implementação das EDL no Continente.

25-05-2024 – Remetida às associadas informação do IFAP, sobre o - Simplex Urbanístico - divulgação das alterações introduzidas a partir de 04-03-2024.

25-05-2024 – Divulgação às associadas da 19.^a Newsletter da CNCDA (Comissão Nacional de Combate ao Desperdício Alimentar).

28-05-2024 – Envio às associadas e pedido de preenchimento do Questionário - projeto "LEADER: O Nosso Futuro Comum". Este projeto de cooperação transnacional está em curso desde 2023 e junta GAL e redes de toda a Europa para analisar a abordagem LEADER e elaborar propostas para o próximo período de programação. Portugal está representado neste projeto pela ADER-AL como parceiro formal e pela A2S e FMT como parceiros associados.

28-05-2024 – Remetido aos GAL a pedido do IFAP informação sobre Planos prestacionais da 10.4.1 – Funcionamento.

12-06-2024 – Remetida às associadas do Norte a 5.^a Consulta Escrita ao Comité de Acompanhamento do NORTE 2030 para comentários e propostas de **metodologia e critérios de seleção das operações** sobre OE 3.2 - Ferrovia; OE 4.5 - Saúde – Hospitais e OE 4.6 – Cultura.

20-06-2024 – Informação às associadas sobre a abertura de inscrições para o **Congresso Europeu LEADER 2024** que irá realizar-se a 02 e 03 de Outubro, em Poitiers, França.

21-06-2024 – Enviado às associadas, documento com sugestões de apontadores para a avaliação do valor acrescentado da abordagem LEADER, para inclusão no formulário relativo ao Plano de Implementação das EDL dos GAL do Continente.

21-06-2024 – Remetido às associadas o enquadramento regulamentar do LEADER no PEPAC, com indicação dos diversos textos legais europeus e nacionais.

26-06-2024 – Divulgado às associadas o seminário “Rural Youth Empowerment: Unlocking Erasmus+ & European Solidarity Corps”, que irá ser promovido pela Rede Rural da Estónia, através da Rede

Nacional da PAC, a 04 a 08 de Novembro deste ano, em Pärnu. O seminário é recomendado para gestores de projetos juvenis, membros do grupo LEADER que planeiam trabalhar com jovens rurais.

28-06-2024 – Remetida às associadas informação do IFAP sobre ocultação de movimentos nos extratos bancários, destinada a beneficiários singulares com operações aprovadas nas medidas de investimento do FEADER.

01-07-2024 - Remetida às associadas informação (Nota informativa) do IFAP sobre Verificação Física em Gabinete (VFG).

03-07-2024 – Envio e solicitação às associadas de preenchimento do Inquérito às necessidades dos stakeholders rurais - Rural Stakeholders needs survey, enviado pelo Gabinete de Apoio ao Pacto Rural (RSO).

09-07-2024 – Divulgação às associadas da possibilidade de dar visibilidade a projetos de inovação social de base comunitária, por exemplo os já apoiados pelo Portugal Inovação Social, através da European Local Innovation Forum, sustentado pela AEIDL (European Association for Innovation in Local Development). Para além da visibilidade cria-se a possibilidade e trabalho em rede a nível europeu. Enviou-se às associadas o link para o aviso aberto até 16 de Setembro, para a eventual submissão de projetos.

09-07-2024 – Divulgação às associadas da versão atualizada e novo site do Mecanismo de Prestação de Contas Transparente, destinado às organizações da Economia Social, promovido pela Área Transversal da Economia Social da Universidade Católica Portuguesa, apoiado pela Fundação Porticus e pelo BPI/Fundação “la Caixa”.

15-07-2024 – Envio às associadas do Memorando remetido ao Secretário de Estado das Florestas com algumas considerações e propostas de trabalho.

15-07-2024 – Remetido às associadas solicitando contributos, da Proposta da Portaria relativa à intervenção D1.2 «Gestão, acompanhamento e a avaliação da estratégia e a sua animação»

23-07-2024 – Enviado às associadas e solicitados contributos, sobre propostas de metodologia e critérios de seleção de 4 tipologias de intervenção apoiadas pelo FEDER, remetidas pelo Comité de Acompanhamento do Programa Regional do Centro – Centro 2030.

01-08-2024 – Envio às associadas de informação atualizada sobre o Congresso LEADER 2024, que versa sobre a temática da Cooperação que irá decorrer entre 02 e 03 de Outubro em França.

01-08-2024 – Remetida às associadas a resposta da CD da AG do PEPAC Continente, à comunicação da FMT sobre a Portaria da intervenção D.1.2 «Gestão, acompanhamento e avaliação da estratégia e sua animação».

09-08-2024 – Envio às associadas do link do Plano Nacional de Energia e Clima (PNEC 2030), em consulta pública até 05 de Setembro de 2024, para envio de eventuais contributos.

09-08-2024 – Envio de convites às associadas para os 13 Fóruns Regionais AMPV 2024, que vão decorrer em todas as regiões vitivinícolas entre 03 de Setembro e 14 de Outubro.

19-08-2024 – Remetida às associadas informação enviada pelo IFAP sobre o modelo de carimbo Mar 2030 e Pepacc D.1.2, para inutilizar documentos que vão sendo afetos às várias operações.

21-08-2014 – Remetida às associadas do Alentejo os critérios de seleção e metodologia de análise do Programa Alentejo 2030, para pronúncia, respeitantes a várias medidas apoiadas pelo FEDER, FSE+ e FTJ.

29-08-2024 – Enviada às associadas documento de consulta escrita, (remetido pelo Comité de Acompanhamento do PEPAC) sobre os critérios de seleção da intervenção C.4.3.1 -Criação de agrupamentos e organizações de produtores, para pronúncia até dia 08-09-2024.

09-09-2024 – Enviada às associadas propostas de metodologia e critérios de seleção para cinco tipologias de intervenção do Objetivo Específico: 5.2 - “Promover o desenvolvimento social, económico e ambiental integrado e inclusivo a nível local, a cultura, o património natural, o turismo sustentável e a segurança nas zonas não urbanas (FEDER), para apreciação, que foram remetidas à FMT pelo Comitê de Acompanhamento do Centro2030.

11-09-2024 – Remetido às associadas do Algarve, documento recebido do Comitê Acompanhamento do ALGARVE 2030 para apreciação e aprovação dos critérios de seleção de quatro tipologias de intervenção na área da eficiência energética.

11-09-2024 - Enviado às associadas documento síntese sobre o Sistema de Incentivos de Base Territorial - Avisos abertos na região Centro.

07-10-2024 – Enviado às associadas documento síntese sobre o Sistema de Incentivos de Base Territorial - Avisos abertos na região Norte.

08-10-2024 - Divulgação às associadas da 3ª edição da Academia do Desenvolvimento a realizar a 29 de Outubro, promovido pela Plataforma Portuguesa das ONGD e link para inscrição no evento.

10-10-2024 – Divulgação às associadas de informação sobre a candidatura à 15ª edição do Prémio CESE para a Sociedade Civil 2024, que decorre até às 10 horas (hora de Bruxelas) de 7 de novembro de 2024. Esta edição específica visa recompensar iniciativas ou atividades sem fins lucrativos que se realizem na União Europeia (UE) e que sejam eficazes, inovadoras e criativas na luta contra a polarização nefasta da sociedade europeia.

13-11-2024 – Envio às associadas do Parecer do Conselho Económico e Social sobre o Orçamento do Estado para 2025.

18-11-2024 – Divulgação do link para o site do Congresso LEADER de 2023, realizado em Poitiers, onde se encontram ofertas de cooperação disponíveis e partilhadas durante o referido evento.

26-11-2024 – Divulgação da consulta escrita do Comitê de Acompanhamento do Alentejo 2030 para a aprovação Critérios de Seleção de 5 tipologias de intervenção e solicitação de contributos às associadas do Alentejo até 05-12-2024.

06-12-2024 – Envio de questionário do INSA (Instituto Nacional de Saúde) do Ministério da Saúde sobre o **Projeto Animais de Quinta** “*Sistemas de produção caseira em Portugal: explorando fatores de risco associados e resistência antimicrobiana*”, às associadas para resposta.

11-12-2024 – Envio às associadas do Alentejo do Programa do Programa PROVERES Alentejo 2030.

18-12-2024 – Divulgação às associadas do documento: Nota Técnica do IFAP sobre Controlo Administrativo de Pedidos de Pagamento (CAD) - Verificação da Valia Global da Operação (VGO) ou Pontuação Total (PTOT), com indicação também do link de acesso.

19-12-2024 – Envio às associadas do Centro do link com as apresentações da 5ª reunião do Comitê de Acompanhamento do Programa Centro2030, realizada a 09-12-2024.

Anexo 3 – Lista de Siglas

+CO3SO - COnstituir, COncretizar e COnsolidar Sinergias e Oportunidades

ADL – Associação de Desenvolvimento Local

AEIDL - European Association for Innovation in Local Development

AG – Autoridade de Gestão

AMPV – Associação de Municípios Portugueses do Vinho

ANIMAR – Associação Portuguesa para o Desenvolvimento Local

BTL – Bolsa de Turismo de Lisboa

CAN PEPAC- Comité de Acompanhamento Nacional do PEPAC

CASES - Cooperativa António Sérgio para a Economia Social

CCDR – Comissão de Coordenação e Desenvolvimento Regional

CCP - Código dos Contratos Público

CDROT - Comissão Especializada de Desenvolvimento Regional

CENTRO 2030 – Programa de Desenvolvimento Regional do Centro 2021-2027

CERV - Programa Cidadãos, Igualdade, Direitos e Valores

CES – Conselho Económico e Social

CONFAGRI - Confederação Nacional das Cooperativas Agrícolas e do Crédito Agrícola de Portugal

CONFECOOP - Confederação Cooperativa Portuguesa

CPLP – Comunidade dos Países de Língua Portuguesa

DGT – Direção-Geral do Território

DLBC – Desenvolvimento Local de Base Comunitária

EDL – Estratégia de Desenvolvimento Local

ELARD – European LEADER Association for Rural Development

ERASMUS - European Region Action Scheme for the Mobility of University Students

FCT – Fundação para a Ciência e Tecnologia

FMT – Federação Minha Terra

GAL – Grupo de Ação Local

GPP - Gabinete de Planeamento, Políticas e Administração Geral

GT – Grupo de Trabalho

IEFP – Instituto do Emprego e Formação Profissional

IFAP – Instituto de Financiamento da Agricultura e Pescas

IIES - Iniciativa para a Inovação e Empreendedorismo Social

IIES - Iniciativa para a Inovação e Empreendedorismo Social

INIAV – Instituto Nacional de Investigação Agrária e Veterinária

Interreg - Cooperação Territorial Europeia

IP – Instituto Público

ITI - Intervenção Territorial Integrada

LDnet - Local Development Network

LEADER – Ligações Entre Ações de Desenvolvimento da Economia Rural

LVT – Lisboa e Vale do Tejo

NORTE 2030 – Programa de Desenvolvimento Regional do Norte 2021-2027

NUTS – Nomenclatura das Unidades Territoriais para Fins Estatísticos

ODS – Objetivos de Desenvolvimento Sustentável

PAC – Política Agrícola Comum

PDR2020 – Programa de Desenvolvimento Rural do Continente 2014-2020

PEPAC – Plano Estratégico da Política Agrícola Comum

PNAES – Plano Nacional de Alimentação Equilibrada e Sustentável

PROT - Programa Regional de Ordenamento do Território

PRR – Plano de Recuperação e Resiliência

RAC – Relatório de Atividades e Contas

REDR – Rede Espanhola de Desenvolvimento Rural

RNAES – Rede Nacional para a Alimentação Equilibrada e Sustentável

SI2E - Sistema de Incentivos ao Emprego e ao Empreendedorismo

ST – Secretariado Técnico

UE – União Europeia



MINHA TERRA - Federação Portuguesa de Associações de Desenvolvimento Local

Morada: Rua Bartolomeu Dias, 172D - 1.º esq. 1400-031 - Lisboa

Telefone: (+351) 21 781 92 30

E-mail: minhaterra@minhaterra.pt

Website: www.minhaterra.pt

Facebook: <https://www.facebook.com/MinhaTerra.FMT>